

SATAKUNTA

– elämää parhaimmillaan



SATAKUNTA

– elämää parhaimmillaan

Sote- ja maakuntauudistuksen esivalmisteluvaihe 2 Satakunnassa

- Ajankohtaiskatsaus
yleisestä ja kasvupalvelujen näkökulmasta

Satapolku-seminaari
Timo Vesiluoma

29.11.2017



SATAKUNTA
- elämää parhaimmillaan

Miksi uudistus tehdään?

Toimivammat palvelut

Toimintatapojen muutos

Kustannustehokkuus

Hallinnon sujuvoittaminen

Kansalaisten suorat
vaikutusmahdollisuudet

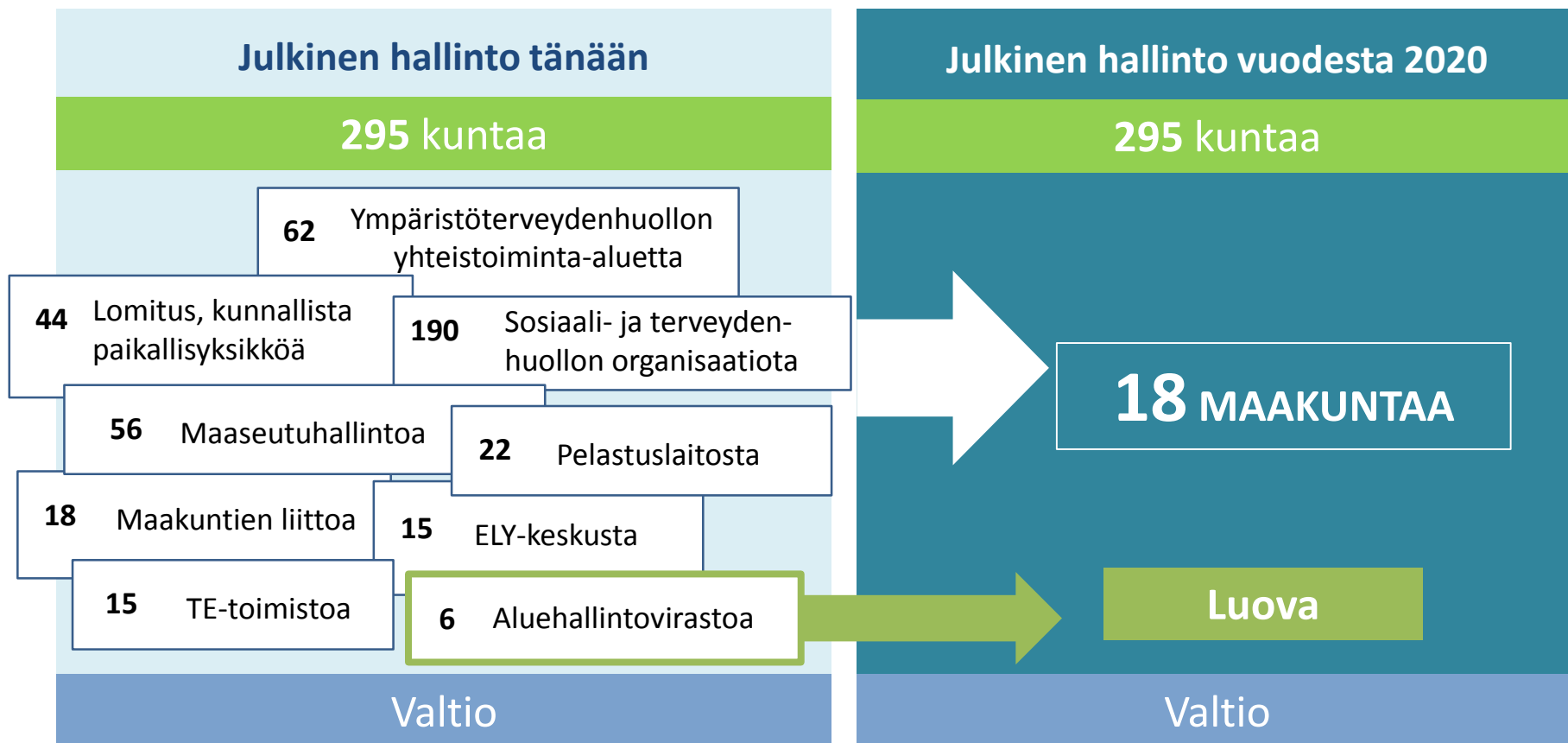
Taloudellisen kasvun
edistäminen



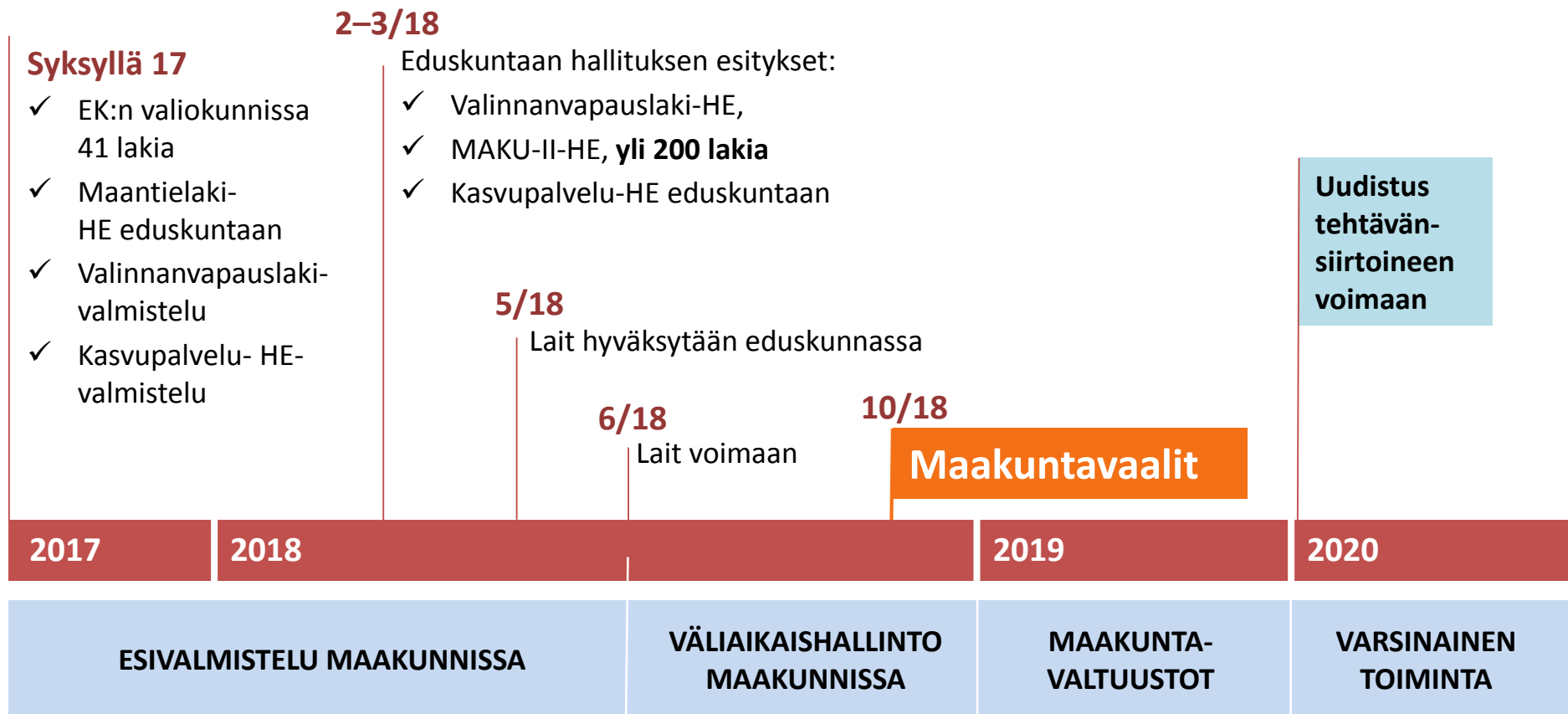
Julkisen talouden kestävyysvajeen vähentäminen ja yhdenvertaiset palvelut

Mikä muuttuu?

Hallitusohjelma: Yksinkertaistetaan aluehallinnon järjestämistä (valtio, alueet, kunnat).
Ensisijaisena ratkaisuna on toimintojen keskittäminen selkeille itsehallintoalueille.



Uudistuksen aikataulu



Maakunta- ja soteuudistuksen vaiheet Satakunnassa



- Satasote 11/2015 – 6/2017
 - <https://www.satasote.fi/>
- Maakuntauudistuksen esivalmistelu 1 6/2016 – 6/2017
- Maakunta- ja soteuudistuksen esivalmisteluvaihe 2
 - 1.7.2017 – kesäkuu 2018
 - <https://satakunta2019.fi>

Sote- ja maakuntauudistuksen esivalmisteluvaihe 2 Satakunnassa

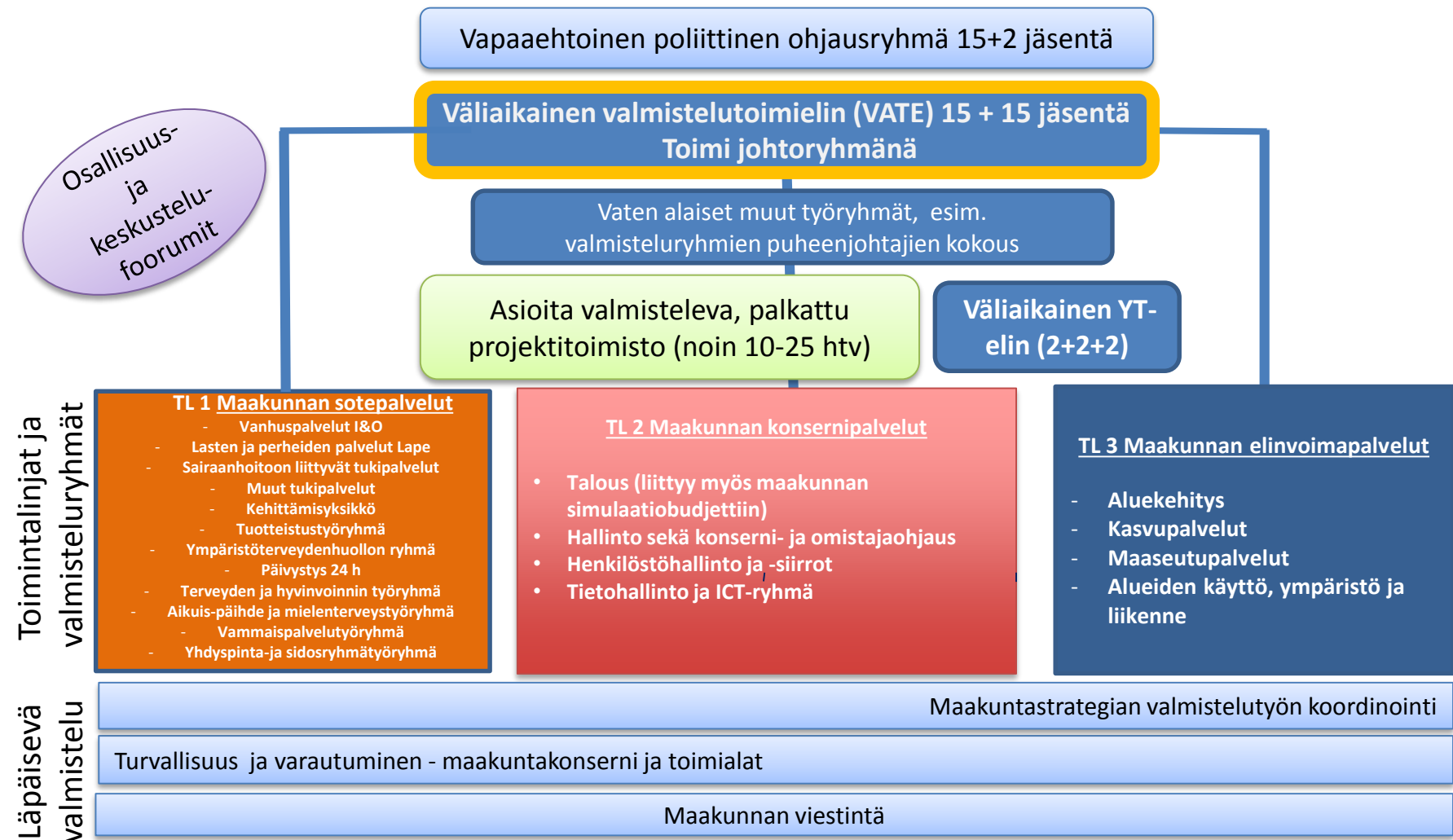
- Esivalmistelu jatkuu Satakuntaliiton hallinnoimana
”Esivalmisteluvaihe 2-projektina” ajalla **1.7.2017 – 31.5.2018**.
 - VM:n rahoitus 90 %, Satakuntaliitto 10 %
- Väliaikaishallinnon toiminta on tänä aikana luonteeltaan epävirallista ja valmistelevaa siihen saakka, kunnes Eduskunta on vahvistanut maakuntauudistusta koskevat lait todennäköisesti toukokuussa 2018. Muokatut lait tullevat Eduskunnan käsittelyyn 2/2018.
- Esivalmisteluvaiheen 2 projektimaisella menettelyllä turvataan esivalmistelun jatkuvuus Satakunnassa.
- Väliaikaishallinto valmistelee asioita epävirallisesti väliaikaishallinnon työlistan mukaisesti. Tarvittavat juridiset päätökset Satakuntaliiton hallintosäännön mukaisesti



Esivalmistelun valmistelulinjat ovat:

- ***Sote- ja pelastuspalvelut.*** Linjassa valmistellaan Satakunnan sosiaali- ja terveystalouden järjestämistä ja tuottamista uudessa maakunnassa. Linjaa valmistelee myös pelastusalan organisoitumista sekä uuden maakunnan läpäiseviä turvallisuus- ja varautumisasioita. Linjan muutosjohtajana toimii Terttu Nordman.
- ***Maakunnan synnyttäminen/konsernipalvelut.*** Linja luo perustan uuden Satakunnan maakunnan syntymiselle mm. konsernirakenteen, talouden simuloinnin sekä maakuntavaalien järjestämisen osalta. Linjan muutosjohtajana toimii Jukka Mäkilä.
- ***Maakunnan elinvoimapaalvelut.*** Linja valmistelee uuden maakunnan nk. non sote-palveluja, joita ovat aluekehitys, kasvupalvelut, maaseutupalvelut, alueiden käyttö, ympäristöasiat ja liikennesuunnittelu. Linja koordinoi myös uuden maakuntastrategian valmistelua. Linjan muutosjohtajana toimii Timo Vesiluoma.

Maakuntauudistuksen jatkovalmistelun organisointi Satakunnassa 1.7.2017 – kesäkuu 2018



Esivalmisteluvaihe 2:n tavoitteet:

1. Huolehtia sote- ja maakuntauudistuksen valmistelun tuloksellisesta jatkumisesta Satakunnassa sekä koordinoida ja johtaa sote- ja maakuntauudistuksen ko. prosessia.
2. Varmistaa, että 1.6.2018 aloittavalla väliaikaisella valmistelutoimielimellä on riittävät edellytykset aloittaa voimaantulakiluonnoksen mukainen työnsä.
3. Varmistaa Satakunnan maakuntauudistuksen osallistava suunnittelu, mukana olevien organisaatioiden, sidosryhmien ja henkilöstön välinen riittävä vuorovaikutus sekä kattava muutosviestintä.

Valmistelutoimielimen tehtävät

VoimaanpanoL 7 § (luonnos)

Epävirallinen väliaikainen valmistelutoimielin 1.7.2017 – kesäkuu 2018

Henkilöstö

- kartoittaa maakunnille siirtyvä henkilöstö ja valmistella maakuntavaltuustolle ehdotukset henkilöstön siirtosuunnitelmaksi ja -sopimuksiksi.

Omaisuus

- osallistua maakunnille siirtyvän irtaimen ja kiinteän omaisuuden selvittämiseen.

Sopimukset

- osallistua maakunnille siirtyvien sopimusten ja näitä koskevien oikeuksien ja velvollisuuksien selvittämiseen

ICT, viestintä

- osallistua maakunnille siirtyvien hallinto- ja palvelutehtävien hoitamista tukevien tieto- ja viestintätekniisten järjestelmien ja ratkaisujen selvittämiseen.

Hallinto

- valmistella maakunnan toiminnan ja hallinnon järjestämistä.

TA 2018

- päättää maakunnan vuoden 2018 talousarviosta.

Maakuntavaalit

- osallistua ensimmäisten maakuntavaalien järjestämiseen.

Käytännöt

- valmistella muut maakuntien toiminnan ja hallinnon käynnistämiseen välittömästi liittyvät asiat.

Esivalmistelun jatkaminen konsernivalmistelussa, mm:

- Maakunnan talouden simulointi
- Henkilöstön nykytilan selvittäminen
 - Hyödynnetään SATASOTEn ja MAKU valmistelun nykytilaselvitykset
 - Aluksi pääpaino kustannuksissa toimialoittain -> tukee talouden simulointia
- Maakuntaan siirtyvien sopimusten selvittäminen
 - Talouden simuloinnin tukena
- Konsernin valmistelu
 - Valmistelu etenee lainvalmistelun mukaan

Talouden simulointi - 2018 aikataulu

- Makulain 13 § mukaiset neuvottelut simuloidaan maalis-huhtikuussa
- Yleiskatteisen rahoituksen laskelmapäivitys julkaistaan huhti-toukokuussa 2018
- Pitemmän aikavälin laskelma yleiskatteisen rahoituksen urasta toimitetaan syksyllä 2018
- VN-tason yhteistyön simulointi tehdään alkuvuodesta 2018
 - Tämä tehdään ministeriöiden kesken
- Talouden vastuuvalmistelijana toimii Tuomas Hatanpää (50 %)

Henkilöstön selvittäminen

- Siirtyvän henkilöstön identifointi
- Henkilöstökustannusten selvittäminen
 - Tarvitaan talouden simuloinnissa
 - Lähtötilanne on kartoitettu Satasoten ja MAKUn esivalmistelussa
 - Tietokanta ”vanhenee” nopeasti
 - Valmistelun tueksi luodaan jatkuvasti päivittyvä tietokanta
- Projektisuunnitelma valmisteilla KuntaPron kanssa
- Henkilöstövastuuvalmistelija Kaisa Kausto-Uski

Henkilöstön selvittäminen

Vaihe II, aloitus keväällä 2018

- Henkilöstön sijoitteluun tarvittava tiedon siirtäminen ja yhdenmukaistaminen (nimike, kelpoisuus/pätevyys, työntekopaikka, varsinainen palkka)
- Robottiikan hyödyntäminen

Jatkovalmistelu

- Tiedon päivittyminen
- Henkilöstön sijoittamisen simulointi
- Henkilöstösuunnitelma

Sopimusten hallinta

- Valmistelujen aikana koottu tietoaineisto maakunnille tulevista sopimuksista
- Muuttuneet ja uudet tiedot päivitetään suoraan Cloudia-järjestelmään vuoden 2017 loppuun mennessä
- Jokaiselle osallistuvalla organisaatiolle käyttöoikeus ja tunnukset järjestelmään
- Tammikuussa 2018 maakunnan siirtyvien sopimusten tietokannan muodostaminen -> päivitys 2019 loppuun asti.
- Maakuntavalmistelun aikana järjestelmän kustannukset katetaan valmistelun kuluista
- Sopimusvastuuvalmistelijana toimii Päivi Vuorinen

Kiinteistöselvitys

- Maakuntien Tilakeskus Oy selvittää siirtyvät kuntayhtymien tilat
- Muut vuokrattavat tilat (kunnista) kyselyllä
- Satakunta ja Pohjois-Pohjanmaa pilottimaakuntina
- Selvitys on käynnissä kunnissa
 - Vuokranmääritys vuokrattavista tiloista -> tieto talouden simulointiin
 - Tilakeskuksen omistamien tilojen vuokranmääritys maakunnalle
- Maakunnan oma tilojen hallinnan osaaminen turvattava
- Satakunnan kiinteistövastuuvalmistelija toimii Mia Hietapakka (aloittaa työnsä 12/2017)

ICT-valmistelu

- Erillisrahoitus, Satakunnan hankesuunnitelman 3 tavoitetta esivalmistelun aikana:
 - Tietohallinnon muutos
 - ICT-palveluiden muutos-
 - ICT-infrastruktuurin muutos
- Hankesuunnitelma täydentyy Maakuntien tietohallinnon perustamisen suunnitelmaksi
- Jatkorahoitus hankkeistetaan valtakunnallisten projektien kautta
- ICT-vastuuvalmistelijana toimii Arttu Perttula

Viestinnän periaatteita

- Monisuuntainen ja -kanavainen tiedonkulku, kaikki ovat ajan tasalla valmistelun tavoitteista ja etenemisestä
- Tiedottaminen aina asialistalla
- Viestintä osa johtamista. Motivoi, sitouttaa
- Hankehenkilöstöllä, ohjausryhmällä ja työryhmillä on keskeinen rooli viestinnässä
- Hankkeelle laaditaan erillinen aikataulutettu viestintäsuunnitelma hankkeen alkuvaiheessa
- Viestintäasiantuntija toimii Taru Naskali

Valtakunnalliset palvelukeskukset

- **Maakuntien Tilakeskus Oy**
- **ICT-palvelukeskus Vimana Oy**
 - Maakunnilla tulee olemaan käyttövelvoite palveluihin
 - PerusICT-palvelut Vimana Oy kautta. Palvelutarjoomaa aina työpöydältä laajoihin järjestelmiin
 - Käyttövelvoite ja palvelut tarkentuvat esivalmistelun aikana
 - Tytäryhtiöt:
 - **Sotedigi Oy** (sote ICT-kehitysyhtiö, valtio pääomittaa)
 - **Kasvupalvelut Oy** (per. yhtiö). ICT-toiminta-alusta kasvupalveluihin. Valtion ja maakuntien yhteinen.
- **Taloushallinnon palvelukeskus Hetli Oy**
 - Alueelliset palvelukeskusyhtiöt kumppaneina:
 - Satakunnassa kumppaniksi valittu KuntaPro Oy

Sote-toimintasuunnitelma

- Satasoten projektisuunnitelman linjaukset ohjaavat edelleen valmistelua
- 15 sote-substanssityöryhmää, joille on määritelty yleisellä tasolla
 - Tavoitteet (Osa tavoitteista ja aikatauluista määrittyy STM:n linjausten mukaan.)
 - Toimenpiteet ja niiden tavoiteaikataulut
 - Vastuutahot ja yhteistyökumppanit
 - Odotetut tuotokset ja tulokset
- Työryhmien kokoonpanoa on tiivistetty
 - Työryhmät voivat nimetä toimeenpanevia alatyöryhmiä
- Työryhmät raportoivat sote-muutosjohtajalle, jonka kautta asiat etenevät Vatelle ja päättävälle taholle
- Satasote-hankkeet ja työryhmät tekevät kiinteää yhteistyötä
- Työryhmien toimeksiannon aikajännettä esitetään ajalle 1.10.2017 – 31.10.2018 keskeytymättömän valmistelun varmistamiseksi
 - Sote-uudistuksen tehtävä- ja toimijakenttä on laaja-alainen, ja uudistus koskee kaikkea toimintaa. Integroitujen prosessien ja yhteisten toimintamallien rakentamista on tehtävä pitkäjänteisesti. Aikajänne vastaa myös kärkihankkeiden tavoiteaikataulua.

SOTE-työryhmät (1/2)

- **Yhteensä 15 työryhmää**
- Lasten ja perheiden muutosohjelma (LAPE)
- Vammaispalvelut
- Aikuispalvelut
- Päihde- ja mielenterveyspalvelut
- Ikääntyneiden palvelut (I&O)
- Päivystys 24 h
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

SOTE-työryhmät (2/2)

- Ympäristöterveydenhuolto
- Sairaanhoidon liittyvät tukipalvelut
- Monitieteinen sote-alan kehittämissyksikkö
- Muut tukipalvelut
- Tuotteistus
- Sidosryhmäyhteistyö
- Palveluverkon kehittäminen
- Turvallisuus ja varautuminen

Satasote-hankkeet

LAPE – muutosohjelma

Lapset ja Perhepalvelut
SATULA – Satakunnan tulevaisuus lapsissa

Sataosaa

Mallit työllisyyteen ja osallisuuteen

I&O - muutosohjelma

Ikäihmisten kotihoidon ja kaikenikäisten omaishoidon
kehittäminen

Neuvokas perhe

Terveystieteiden liikunta- ja ravitsemusohjauksen
osaamisen vahvistaminen (*hallinnoija Sydänliitto*)

Vesote

Vaikuttavaa elintapaneuvontaa sosiaali- ja
terveydenhuoltoon

Satakunnan polut hoitoon ja kuntoutukseen

Osatyökykyisten työllisyyden edistäminen

Sata-Lipake

Liikunta ja ravitsemus osana ylipainon hallintaa ja
sairauksien ennaltaehkäisyä (*hallinnoija SATSHP*)

MITU

Mielenterveys- ja päihdeongelmista
kärsivien tupakoinnin lopettamisen tukeminen
(*hallinnoija SATSHP*)

Satakunto

Vaikeasti työllistyvien kuntoutuspolkujen kehittäminen

Sote-hanketoiminnan päällikkönä
toimii Mari Niemi

Satakunta hakenut palvelusetelikokeiluun

- STM avasi haun palvelusetelikokeilujen laajennukseen sekä uusille hankkeille 4.10.2017
 - Valtion 2017 talousarvioon varattu 20 miljoonan euron määräraha valinnanvapauspilotteihin. Määrärahaa voidaan käyttää osittain palvelusetelikokeiluihin.
- Kokeiluhanke toteutetaan 12/2017 – 12/2018
- Palvelusetelikokeilun hankesuunnitelma kohdistuu:
 - Henkilökohtaisen budjetin käyttöönoton pilotointi vammais- ja ikääntyneiden palveluiden kohderyhmälle palveluasumisessa
 - palvelusetelin käyttöönotto erilaisissa terapiapalveluissa

Maku-elinvoimapalvelujen linja sisältää

- **Seuraavat toimialat:**
 - Aluekehityspalvelut (alaryhmät: aluekehityskeskustelut, rakennerahastoasiat)
 - Kasvupalvelut (työvoima- ja elinkeinopalvelut)
 - Alueiden käytön palvelut
 - Ympäristöpalvelut
 - Liikennepalvelut
 - Maaseutu- ja lomituspalvelut
- **Valmisteluryhmät** organisoituvat ja täydentävät kukin tavoitteensa 11-12/2017
- **Maku-valmistelijat** (7 osa-aikaista/määräaikaista) ovat parhaillaan rekrytoitavana
- **Maakuntastrategian valmistelun koordinointi**

Valmisteluryhmien tehtävät maku-elinvoimalinjassa

1. Valmisteluryhmän organisoituminen
 - Vastuuvalmistelija toimii kokoonkutsujana ja sihteerinä
 - Mahdollisuus käyttää erillistä puheenjohtajaa
 - Muutosjohtaja mukaan valmisteluryhmään
2. Tarkennetun työsuunnitelman laatiminen ja aikataulutus valmistelulle
 - Palvelukokonaisuuden tehtävien tarkentaminen joryn antamissa puitteissa
3. Esivalmisteluvaihe 1:n loppuraportin läpikäynti ja sen suositusten huomiointi
4. Suunnitelman luominen palvelukokonaisuuden palvelujen järjestämiseksi ja tuottamiseksi (miten järjestetään, miten tuotetaan?)
 - Palveluketjujen ja polkujen määrittely
 - Huolehtia sidosryhmien ja henkilöstön kuulemisesta
5. Tehdä yhteistyötä:
 - muiden tarvittavien palvelukokonaisuuksien kanssa
 - maakuntastrategiatyön kanssa
 - Konsernivalmistelun kanssa (emokonserni, liikelaitos, yhtiöt)
 - Talouden simuloinnin kanssa
6. Valmisteluprosessin raportoinnin, seurannan ja arvioinnin määrittely
7. Laatia väli- ja loppuraportit

Maakunnan aluekehityspalvelut sisältävät mm:

- **Maakuntaohjelman** sekä toimeenpanosuunnitelman laadinta ja toteuttamisen seuranta, muut strategiat
- **Aluekehityskeskustelut**, maakunnan ja valtion kumppanuus. Uuden ALKE-lain mukaisesti 1. kerran jo 2/2018
- Maakunnallisen alue-ennakoinnin koordinointi sekä **aluekehityksen tilannekuvan muodostaminen mm. aluekehitys- ja JTS-keskusteluihin**
- **Rakennerahasto-ohjelmien välittävän toimielimen tehtävät**
 - Maakunnan yhteistyöryhmän (**MYR**) ja sen sihteeristön (**MYRS**) toiminnot EU:n vaatimusten mukaisesti. EAKR- ja ESR-rahoitus
- **Kansallisten aluekehitysvarojen** hallinnointi ja ohjaus
- **Kansainväliset yhteistoimintaverkostot** sekä, mm. Europe Direct-toiminta
- **Maakunnallinen edunvalvonta.** Maakunnan yleinen edunajaminen, kohdennetut edunvalvontatoimet, erityisesti elinkeinoelämän edellytykset
- **Elinkeinoelämän toimintaedellytysten kehittäminen, maakunnan innovaatiotoiminnan ja osaamisen kehittäminen**

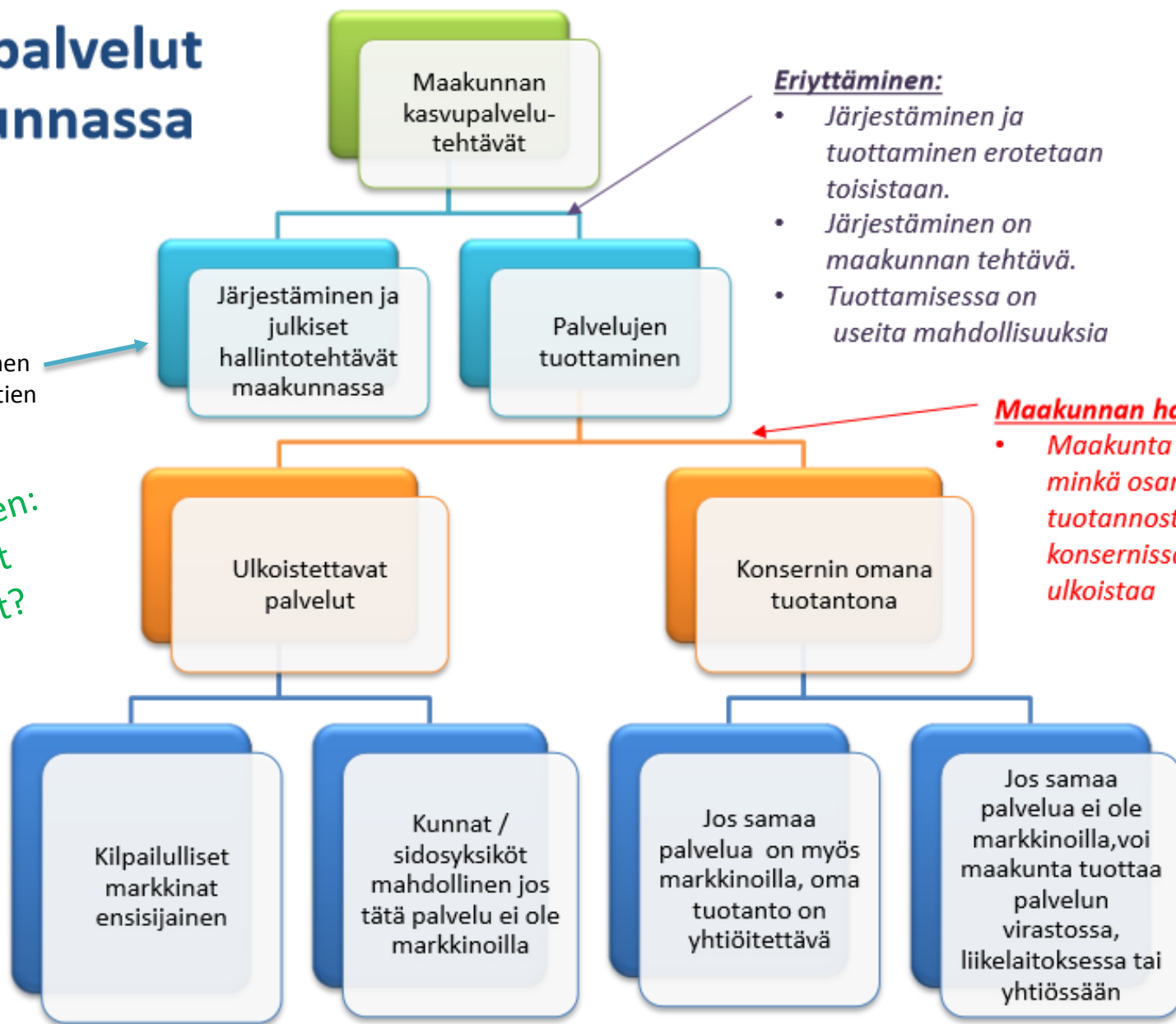
Maakunnan kasvupalvelut

- Kasvupalvelu-uudistus kokoaa yhteen työnhakijoiden, työnantajien ja yritysten palvelut
- Kasvupalvelulla edistetään uutta yritystoimintaa, yritysten kasvua, uudistumista ja kansainvälistymistä sekä vastataan työmarkkinoiden muutoksiin
- Nykyiset valtion aluehallinnon palvelut - TE-palvelut, ELY-keskusten yrityspalvelut - siirtyvät vuonna 2020 uusien maakuntien järjestämisvastuulle
- Uusia lakeja ovat:
 - laki alueiden kehittämisestä ja kasvupaluista,
 - laki julkisista rekrytointi- ja osaamispalveluista
 - Laki aluekehittämisen ja kasvupalveluiden rahoittamisesta
 - Laki kotoutumisen edistämisestä.
- Kasvupalvelut eivät koske kuntien elinkeinotoimea, mutta maakunnan ja kunnan yhteistyö kuitenkin tärkeää! Tärkeää on sopia maakunnan ja kuntien elinvoimapalvelujen yhteistyöstä – elinvoiman ylläpitämisessä ja kehittämisessä molempia tarvitaan!

Kasvupalvelut maakunnassa

Järjestämis-
vastuuseen
kuuluu kasvu-
palvelujen
yhteensovittaminen
kuntien, maakuntien
ja valtion kesken

YLE:n uutinen:
mahdolliset
muutokset?
Pj-trio



Maakunnan järjestämisvastuu tarkoittaa

- Vastuuta arvioida palvelun tarve, määrä ja laatu
- Hankkia palvelut markkinoilta
- Varmistaa että palvelut ovat kaikkien saatavilla
- Tiedottaa asiakkaan oikeuksista ja velvollisuuksista
- Järjestää neuvonta ja ohjaus



29.11.2017

Maakunnan viranomaistehtävät

- Aluekehitys- ja kasvupalveluihin liittyen maakunnan tulee itse hoitaa:
- Henkilöasiakkaan oikeuksiin, velvollisuuksiin ja toimeentuloon liittyvät ratkaisut
 - Tuen myöntäminen yrityksille (aik. mainittu 10000 € raja poistuu)
 - Tuen tai korvauksen maksatuksen keskeyttämistä, lopettamista tai takaisinperintää koskevan päätöksen tekeminen
 - Päätös työnantajalle tai yritykselle tarjottavien rekrytointi- ja osaamispalvelujen epäämisestä
 - Työntekijän ja elinkeinonharjoittajan oleskelulupaan liittyvät tehtävät
 - Maakunnan on hoidettava julkisena hallintotehtävänä myös Euroopan unionin rakennerahastokauden 2014–2020 ja Euroopan unionin globalisaatiorahaston varoin rahoitettuja hankkeita koskeva päätöksenteko.
 - *Huomioon PeV kanta: Perustuslain 124 § viranomaistehtävät*

Kasvupalvelujen ja sote:n välinen yhteistyö

- Jatkossa SOTE- ja kasvupalvelut ovat molemmat maakunnan järjestämisvastuulla. Yhteistyö teemojen välillä on tärkeää, koska soten työvoimapalvelujen palvelutarve voi olla samanlainen.
- Mitä palveluja käytännössä? *Näkökulmia keskusteluun:*
 - Nuorten ohjaamo-tyyppisen toiminnan jatkaminen tärkeää
 - TYP –tyyppistä toimintamallia tarvitaan edelleen maakunnissa
 - Työkykyneuvola voi olla yksi osa sitä.
 - TE-toimiston eri yksiköt tekevät paljon yhteistyötä ko. tahojen samoin kuin oppilaitosten ja Kelan kanssa sekä ostaa esim. työkyvyn selvittelyjä työttömille asiakkaille.

Kasvupalvelujen ja sote:n välinen yhteistyö; näkökulmia:

- Tarve perustaa SOTE- ja kasvupalvelujen yhdyspintaan oma työryhmä, jossa jäsenenä esimerkiksi:
 - SOTE- ja TE-toimijoita,
 - Sataosaa -hankkeen edustaja,
 - Kela, mahdollisesti työeläkelaitos, oppilaitosedustus, kuntien edustus (työllisyyden hoito) sekä palveluntuottajien edustus (3. sektori ja yksityiset)
 - *Työryhmän malli: Satakunnan TE-toimisto*
- Maakunnan monialaisen palvelun henkilöstöön voisi kuulua myös esimerkiksi kasvupalveluiden osaaja (tulevat rekrytointi- ja osaamispalvelut), psykologi, toimintaterapeutti ja psykiatrinen sairaanhoitaja.

Maakuntastrategian valmistelu

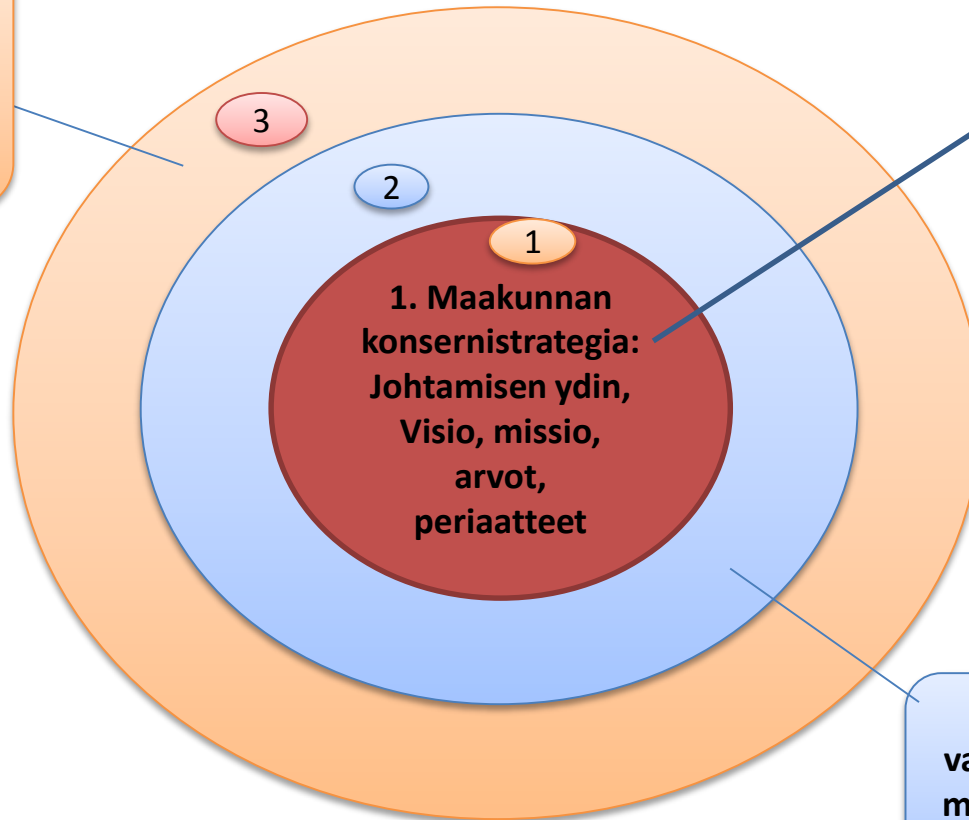
- **Valmistelutyö käynnistyy keväällä 2018**
- **Maakuntastrategian osa-alueet**, maakuntalain 35 §:n mukaan:
 - asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen (HYTE)
 - maakunnan eri palvelukokonaisuuksien (11+sote) järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset
 - maakunnan tehtäviä koskevissa laeissa kuvatut palvelutavoitteet – palvelulupaukset
 - alueen (mm. maakuntaohjelma), alueiden käytön (maakuntakaavat), elinympäristön laadun ja alueen elinkeinojen kehittäminen
 - maakunnan omistajapolitiikka (yhtiöt, liikelaitokset)
 - maakunnan henkilöstöpolitiikka (henkilöstöstrategia)
 - asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet

Maakuntastrategian valmistelu

- Arvion tekeminen maakunnan nykytilasta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista maakunnan tehtävien toteuttamiseen
- Maakuntastrategian kytkeminen mm. taloussuunnitelmaan maakuntalain 103 §:n mukaisesti, kytkös JTS:aan
- Maakuntalain 23 §:n mukaisten osallisuuskeskustelujen huomiointi
- Konsernistrategian valmistelu käyntiin 1/2018
- Konsernistrategiatyön koordinaattori tulossa 40 % työpanoksella

Maakuntastrategian eri tasot

3. Maakunnan haluama
tulevaisuuden tila,
mm. maakuntaohjelma,
maakuntakaava

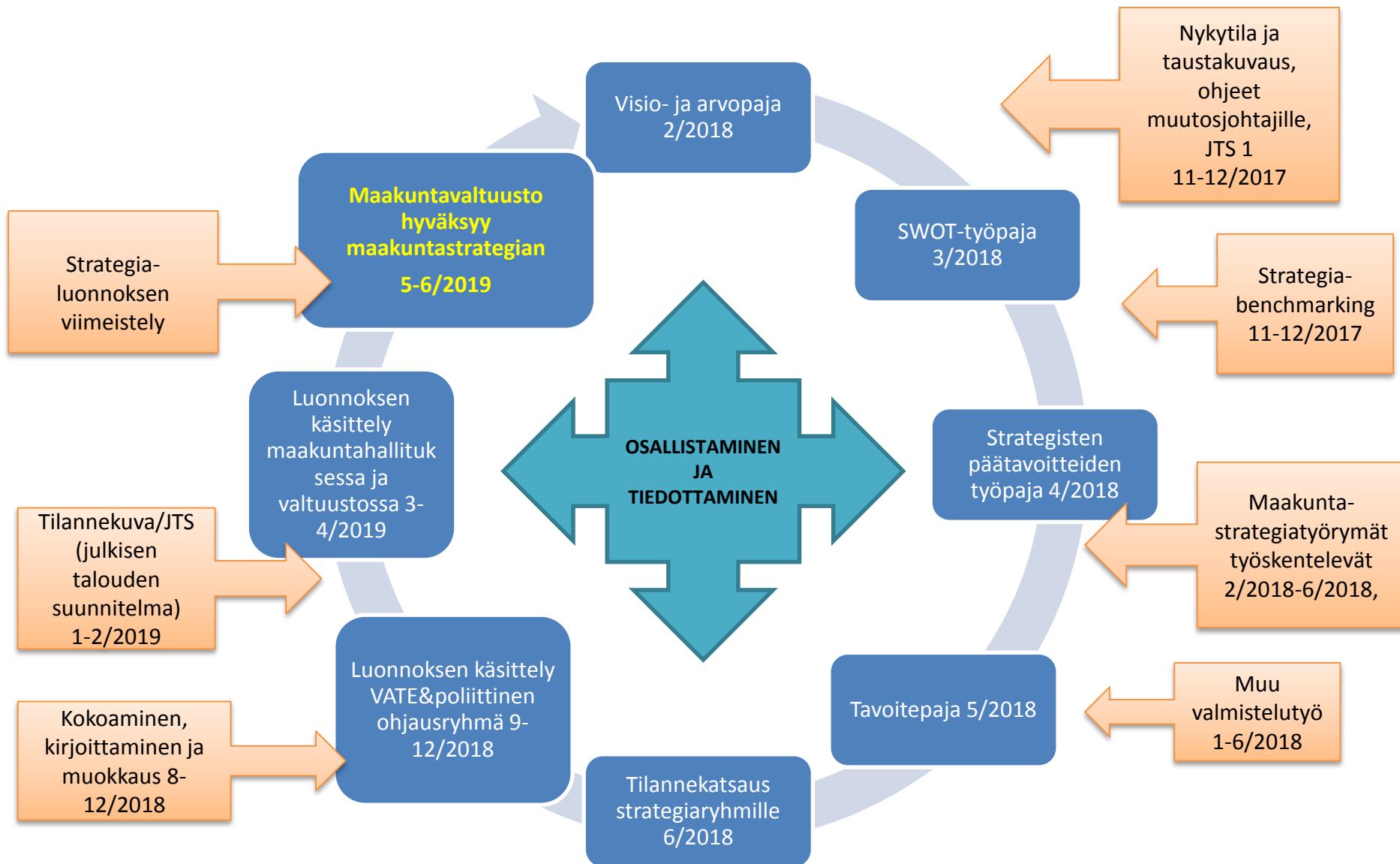


1. Maakunnan
konsernistrategia:
Johtamisen ydin,
Visio, missio,
arvot,
periaatteet

JTS-
viitekehys

2. Konsernin oma
vaikutusalue palveluissa:
miten maakunta toimii ja
järjestää palvelunsa?

Maakuntastrategian valmistelun vuosikello (luonnos)



Maakuntauudistuksen viestintäkanavia Satakunnassa

Viestintä:

satakunta2019.fi

Facebook [Facebook.com/satakunta2019](https://www.facebook.com/satakunta2019) ja

www.facebook.com/satasote

Verkkosivu www.satakunta2019.fi

Facebook ja Twitter: [@satasote1](https://www.facebook.com/satasote) ja

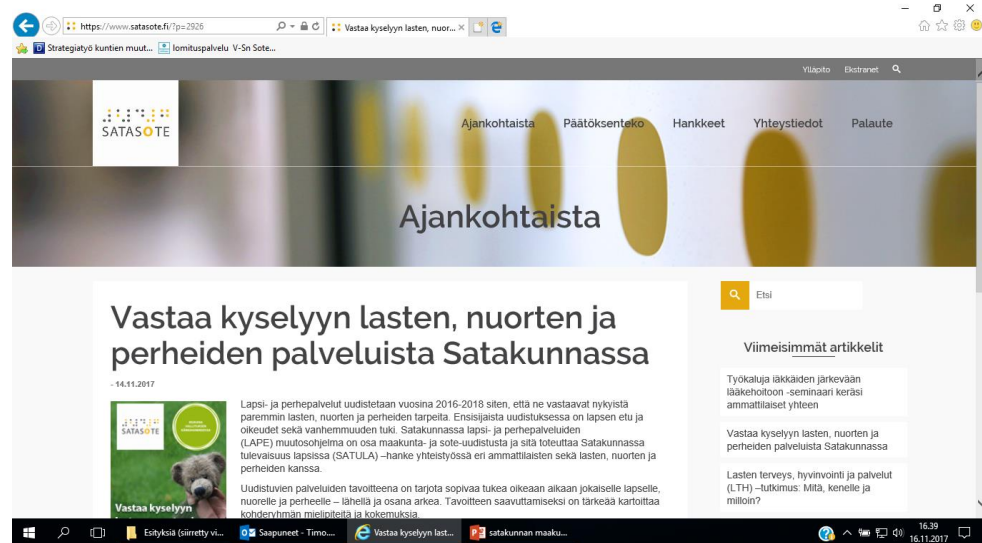
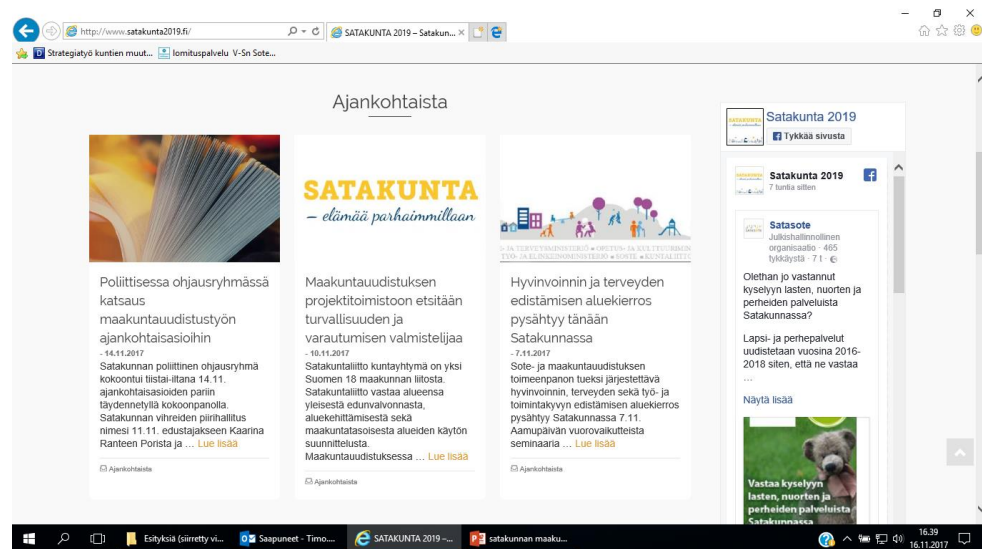
[@satakunta2020](https://www.facebook.com/satakunta2020)

Alueuudistus.fi

verkkosivu www.alueuudistus.fi

Facebook

www.facebook.com/sotejamaakuntauudistus



SATAKUNTA
– elämää parhaimmillaan

Kiitos!

Kysymyksiä?