



Päivi Korhonen

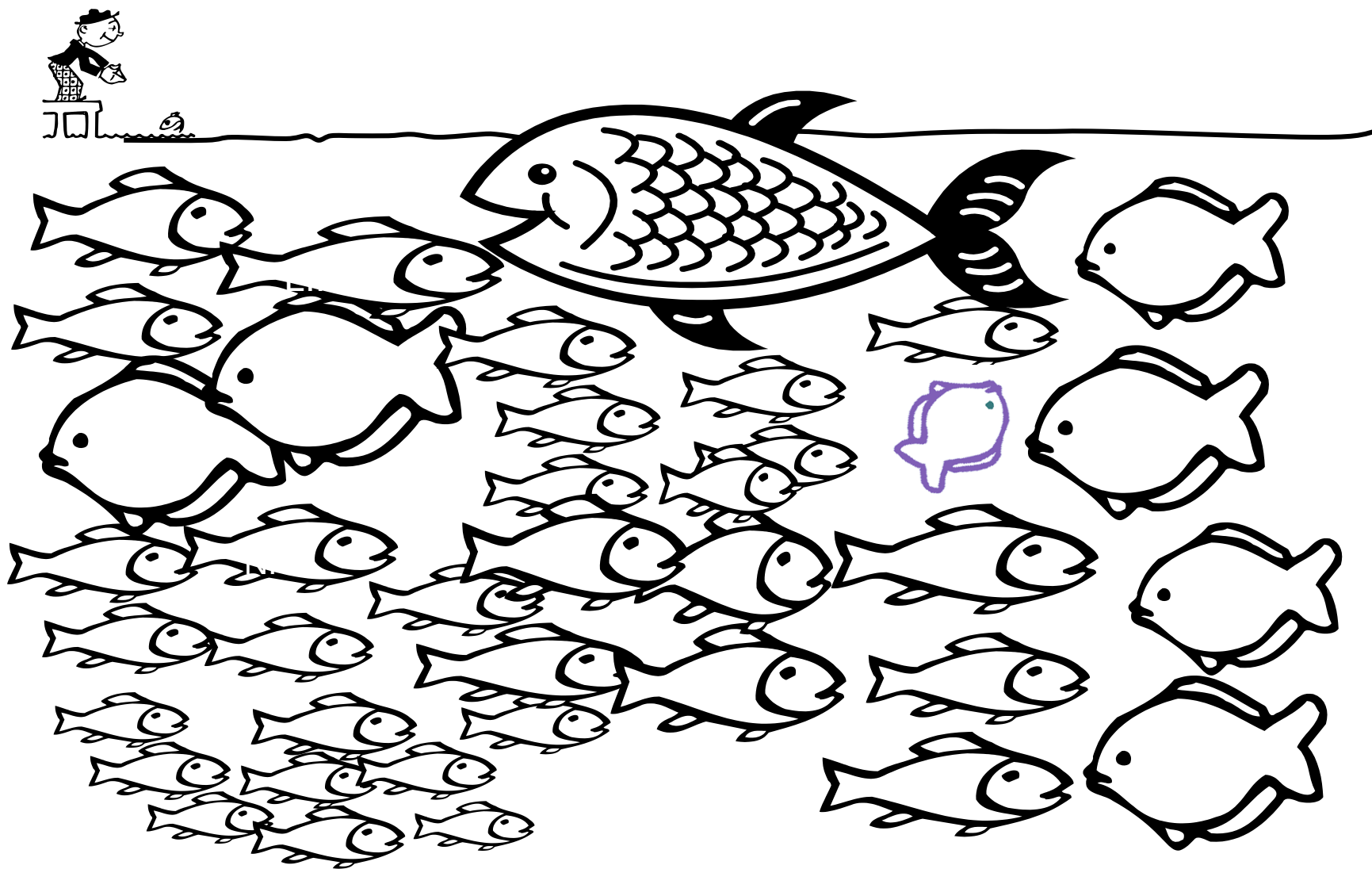


Lähtökohtana projektin ja projektistrategian määrittely

Projekti:

”Kertaluontoinen, strateginen, suunniteltu, rajattu, tavoitteinen, resursoitu, johdettu ja arvioitu *muutoksen teon instrumentti*”.

- Riskienhallinnan työkalu**
- Ei sovellu liian pieneen**
- Ei sovellu liian suureen**



Komissioista myönnettävät erillisrahastot teemoittain:

Työllisyys

- Työllisyyttä ja sosiaalisia innovaatioita koskeva EU-ohjelma (EaSI)

Liikenne, energia ja ympäristö

- LIFE+
- Horisontti 2020
- Verkkojen Eurooppa (Connecting Europe Facility, CEF)

Koulutus ja nuoriso

- ERASMUS +

Kansalaistoiminta

- Kansalaisten Eurooppa

Tutkimus, kehitys ja innovaatiot

- Horisontti 2020

Yrittäjyys ja pk-yritykset

- COSME
- Horisontti 2020 -ohjelman pk-instrumentti
- Eurostars 2 (Tekesin ja komission yhteisrahoitus)

Kulttuuri ja luovat alat

- Luova Eurooppa

Terveystenhuolto ja sosiaaliala

- Työllisyyttä ja sosiaalisia innovaatioita koskeva EU-ohjelma (EaSI)
- Kansanterveys kasvun tukena
- Horisontti 2020

Alueiden kautta (liitot, ELY:t, (ministeriöt)) myönnettävät:

Aluekehitys

- Euroopan alue ja investointirahastot (ERI)
 - Euroopan sosiaalirahasto (ESR)
 - Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)
 - Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahasto (Maaseuturahasto)
 - Euroopan meri- ja kalatalousrahasto (EMKR)

Osin alueiden, osin komission ja osin ylikansallisten sihteeristöjen kautta myönnettävät:

Euroopan alueellinen yhteistyö (ETC)

- Alueiden välinen yhteistyö
 - Interreg Europe -ohjelma
 - ESPON
 - Interact III-ohjelma
 - URBACT III -ohjelma
- Rajat ylittävä yhteistyö
 - Botnia-Atlantica (Suomi-Ruotsi-Norja)
 - Keskinen Itämeri (Suomi-Ruotsi-Viro-Latvia)
 - INTERREG Pohjoinen (Suomi-Ruotsi-Norja)
- Valtioiden välinen yhteistyö
 - Itämeren ohjelma , INTERREG V B (Baltic Sea Region)
 - Pohjoinen periferia ja Arktinen ohjelma (Northern Periphery and Arctic, NPA)

Euroopan ulkosuhderahastot

- ENI
- EU:n ja Venäjän kahdenvälinen yhteistyö
 - PI (kumppanuusväline)

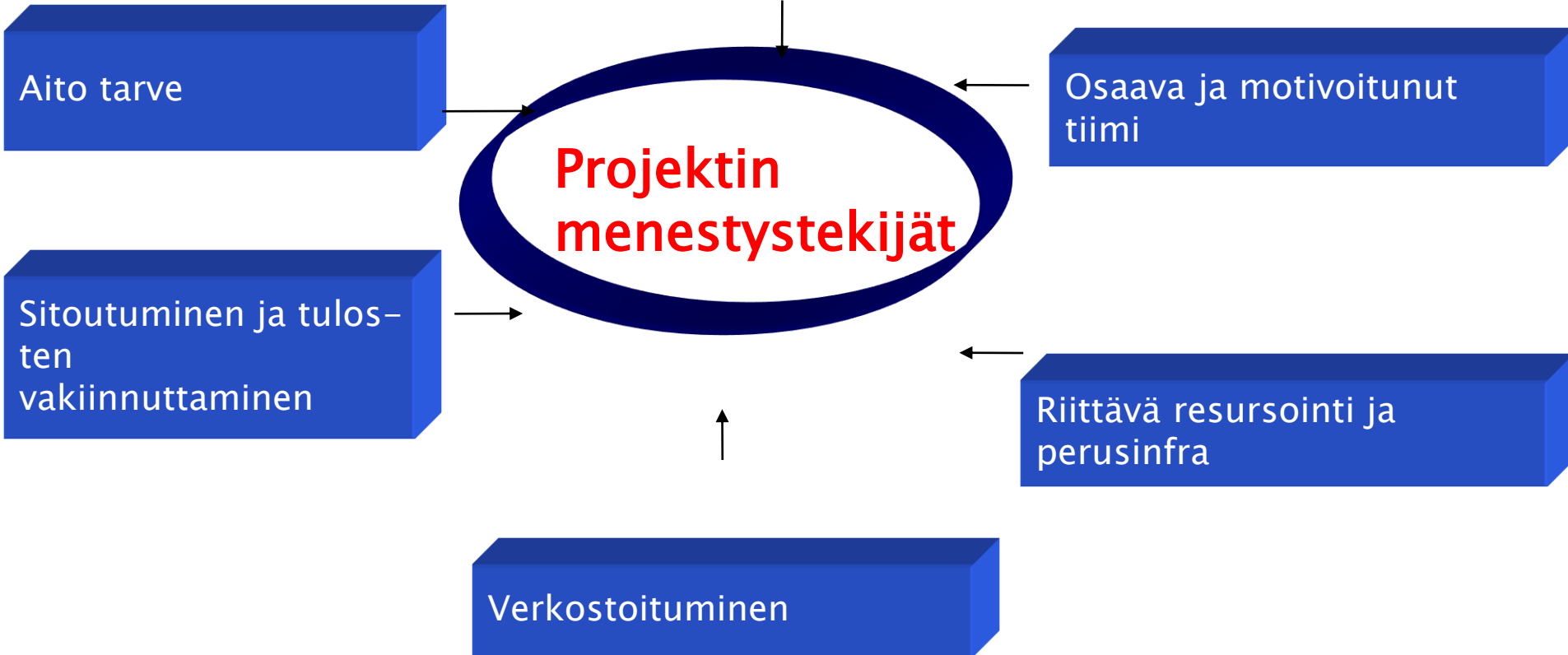


Kysykää päättäjien pöydissä!

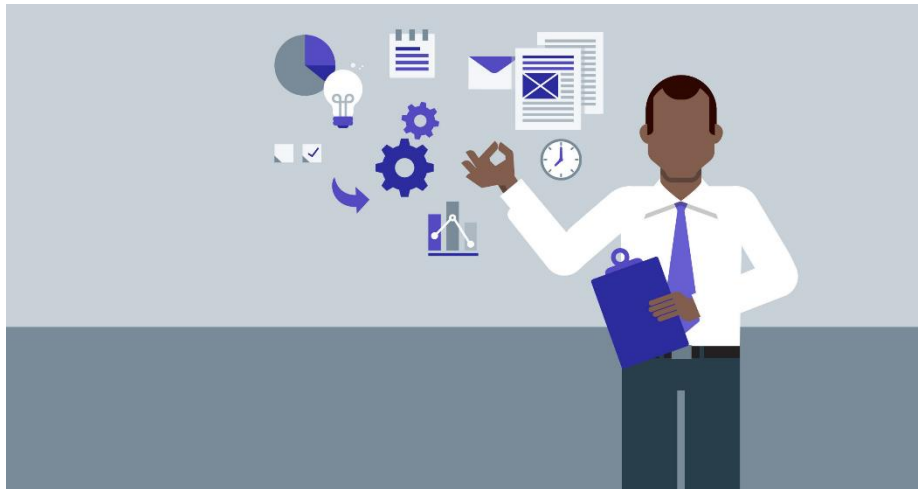
- Mitä?
- Missä?
- Milloin?
- Ketkä?
- Kenelle?
- Miksi?
- Mistä tietää?
- Mitä maksaa?

PROJEKTIN MENESTYSTEKIJÄT

- Hyvä suunnittelu



Projekti on keino – ei päämäärä! Raha on väline, ei tavoite!



Tavoitteena ei ole synnyttää projekteja, vaan saavuttaa niiden avulla *tavoitteet*!





PCM-projektiajattelu





(ESR-)HANKETOIMINNAN KIPUPISTEITÄ

- ☐ Hankesuunnitelmien konkreettisuuden puute
- ☐ Vaikuttavuuden osoittaminen
- ☐ Toimintojen jatkuvuus hankekauden jälkeen
- ☐ Hallinnollisesti raskas

= syö raharesurssien lisäksi myös hankkeita toteuttavien ihmisten iloa ja jaksamista ja vähentää kehitysuskoa!

PCM-projektiajattelu

epäselvä strateginen ohjelmointityö

huono tilanneanalysointi

hankkeet eivät relevantteja hyödynsaajille

epäselvät ja/tai epärealistiset tavoitteet

riskejä ja kestävyyyteen vaikuttavia tekijöitä ei määritelty

kokemuksia ei hyödynnetty

puutteellinen seuranta

PCM-projektiajattelu

EU on lähtenyt systemaattisesti luomaan yhteisiä malleja rahoittamalleen hanketoiminnalle.

Yhä useammat komission yksiköt vaativat PCM-mallin noudattamista hankkeiden läpiviemisessä.

Näin pyritään toiminnan läpinäkyvyyteen ja toisaalta halutaan vähentää epäonnistuneiden hankkeiden määrää.

Samalla hanketoiminnassa mukana olevat organisaatiot luovat omaa sisäistä hankkeiden johtamisjärjestelmää toiminnan sujuvuuden lisäämiseksi

PCM-projektiajattelu

PCM määrittelee:

projektin elinkaaren vaiheet

johtamisen toimenpiteet

päätöksentekomenettelyn

PCM-projektiajattelu

PCM-mallin erityispiirteitä:

kestävyyden huomioiminen jo suunnittelussa

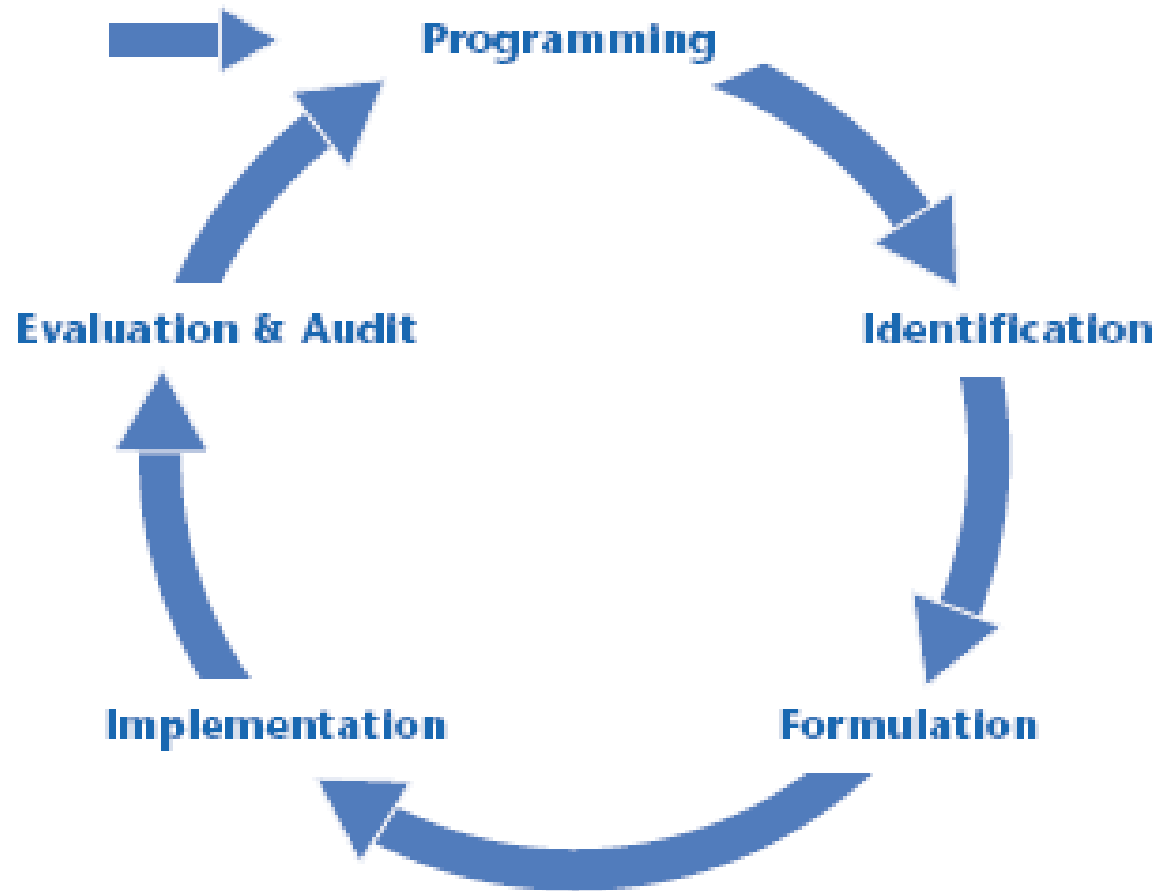
yleisesti ymmärretty projektikieli

kukin vaihe lopetettava ennen seuraavan aloittamista

tiedon tuottaminen systemaattista > transparency

arvioinnin kautta kokemukset suunnittelun lähtökohdaksi
uusissa ohjelmissa ja hankkeissa

Project Cycle Management





Projektisyklin aikainen kokonaisarviointi

Relevanssi:

Ovatko ohjelman tavoitteet osuvia suhteessa tarpeisiin

Taloudellisuus:

Paljonko tuotoksia saadaan aikaan panostetuilla kustannuksilla

Tehokkuus:

Miten tuottavasti erilaiset panokset ovat saaneet aikaan tuotoksia tai tuloksia

Vaikuttavuus:

Miten ohjelman tulokset ja tuotokset ovat suhteessa tarpeisiin

Pysyvyys:

Kuinka kauan positiivisten tulosten odotetaan kestävän ohjelman lopettamisen jälkeen (European Commission 1997)



LFA-analyysin yhdeksän askelta

- 1) Kontekstianalyysi
(yhteydet/ riippuvuudet/ toimintaympäristöanalyysi)
- 2) Sidosryhmäanalyysi
- 3) Ongelma-analyysi/ tilanneanalyysi / situaatio
- 4) Tavoitteen formulointi
- 5) Aktiviteettisuunnittelu / WBS
- 6) Resurssisuunnittelu
- 7) Indikaattorit, osoittimet tavoitteen saavuttamiselle
- 8) Riskianalyysi
- 9) Onnistumisen edellytykset (kriittiset menestystekijät)

Tavoiteorientoitunut projektisuunnittelu

Suunnittelumatriisin (Logical Framework Matrix) avulla vastataan seuraaviin kysymyksiin:

Miksi hanke toteutetaan?

Mikä on hankkeen tarkoitus?

Miten tarkoitukseen päästään – mitä tuloksia /tuotoksia?

Mitkä ulkoiset tekijät ovat elintärkeitä hankkeen onnistumisen kannalta?

Miten hankkeen onnistumista voidaan arvioida?

Milloin tietyt toimenpiteet on saatettava loppuun?

Mistä ja miten löydetään mittarit hankkeen onnistumisen

MATRIISI



Interventiologiikka

Strateginen tavoite:
Mikä on se yleinen laajempi päämäärä, jota hanke omalta osaltaan edistää

Projektin tavoite:
Mikä on se täsmennetty tavoite, joka projektin on saavutettava?

Välitavoite/tulos/tuotos: Mitkä ovat ne konkreettiset tulokset, jotka hankkeen on toteutettava saavuttaakseen tarkoituksen?

Aktiviteetit: Mitkä ovat ne avaintoimenpiteet, jotka on tehtävä määrättyssä järjestyksessä, jotta tulokset saadaan aikaan?

Indikaattorit

Mitkä ovat ne yleiset mittarit, joiden avulla muutosta voi kuvata?

Mitkä ovat ne mittarit, jotka osoittavat miten tai missä määrin hanke on saavuttanut tarkoituksensa?

Mitkä ovat ne mittarit, jotka osoittavat miten tulokset on saavutettu? HUOM, muuttunut tilanne tulee näkyä mittareissa.

VÄLINEET: Mitä välineitä tarvitaan toimenpiteiden toteuttamiseksi?

Tarkistamisen väline

Mistä lähteistä tieto tarkistetaan?

Mitkä lähdeaineistot ovat jo olemassa?
Mitkä lähdeaineistot on kerättävä itse?

Mistä olemassaolevista tai itse kerättävistä lähdeaineistoista tieto näiden mittareiden suhteen saadaan?

RESURSSIT: Mitä toimenpiteiden toteuttaminen vaatii?
Esim. Raha- ja henkilöresurssit

Olettamukset riskit

Mitkä ovat ne ulkoiset tekijät/olosuhteet, jotka eivät ole projektin hallinassa, mutta vaikuttavat siihen? Mitä riskejä on otettava huomioon?

Mitkä ulkoiset tekijät/olosuhteet, jotka eivät ole hankkeen hallinnassa, vaikuttavat tuloksiin? Mitä riskejä?

Mitä ulkoisia olosuhteita on otettava huomioon? Mitä riskejä?

Tavoiteorientoitunut projektisuunnittelu

Aseta mittarit:

KOHDERYHMÄ – ketä muutos hyödyttää

LAATU – millaista muutosta mitataan

MÄÄRÄ – millainen määrällinen muutos tapahtuu

PAIKKA – missä kohderyhmä hyötyy

AIKA JA KESTO – milloin kohderyhmä hyötyy

”QQT = Quality, Quantity and Time”



*"Project management, it is said,
is about planning the work
and then working the plan"*

(Deveaux 1999, 277)





Päivi Korhonen
PDGE Project Development Group
Europe

tel. +358 50 3030229

www.pdge.eu