

## Rakennemuutostilanteet edellyttävät koordinoitua yhteistyötä

torstai 16. helmikuuta 2023

Rakennemuutostilanteiden hoitamiseen liittyvät toimenpiteet ovat laaja-alaisia ja ne jakautuvat ELY-keskuksessa eri vastuualueille. Muutostilanteissa roolimme voivat olla erilaisia, jonka vuoksi kokonaiskuvan muodostaminen ja toimenpiteiden koordinointi voi olla haasteellista.

Kuka lukee ennakoivasti signaaleja ja miten ne viedään tiedoksi olennaisille tahoille? Kenen tehtävä on reagoida ja kuka on mukana yhteistyössä? Miten mahdollistetaan eri vastuualueiden ja yksiköiden välinen yhteistyö, jotta muutostilanteissa toimintamme olisi ketterää ja tehokasta? Muun muassa näihin kysymyksiin etsitään vastauksia kehittämällä Lapin ELY-keskuksen sisäistä toimintatapaa rakennemuutostilanteissa.

Yhteistyössä asiakaslähtöiseen toimintatapaan

Toimintatapaa työstää eri vastuualueiden asiantuntijoista koostuva ryhmä yhdessä Koordinoiden rakennemuutokseen ja kohtaantoon -hankkeen kanssa. Työ pitää sisällään vuoropuhelua havaintojen ja selvitysten äärellä, yhteisen toimintatavan muotoilua ja toiminnan kehittämistä yhdessä rakennemuutosalueiden kanssa. Työn avulla pyritään luomaan joustava ja asiakaslähtöinen sekä yhteistyötä tukeva toimintatapa, jolla vastataan tuleviin rakennemuutostilanteisiin ja alueiden kehittämistarpeisiin. Työn tavoitteena on myös vahvistaa organisaation sisäistä tiedonkulkua ja viestintää sekä kykyämme vastata asiakkaidemme tarpeisiin. Lapin ELY-keskuksen sisäisen toimintavan kehittämällä vastataan myös Työ- ja elinkeinoministeriön esittämään tarpeeseen ymmärtää rakennemuutostoimenpiteiden vaikuttavuutta alueella. Työn avulla tuemme toimijoiden ja alueiden selviytymistä rakennemuutostilanteissa nyt ja jatkossa.

Pilottialueena Utsjoki

Osana kehittämistyötä toteutetaan myös Lapin ELY-keskuksen sisäisiä ja Utsjoen kunnan toimijoille suunnattuja haastatteluja. Tavoitteena on luoda ymmärrystä Utsjoelle suunnatuista rakennemuutostoimenpiteistä eli selvittää, mitkä tekijät ovat vaikuttaneet rakennemuutostoimenpiteiden onnistumiseen tai epäonnistumiseen. Kehittämistyön tavoitteena on tulevaisuusnäkökulma eli miten tuleviin rakennemuutoksiin ja asiakkaidemme tarpeisiin vastataan ketterästi, ennakoidusti ja ratkaisukeskeisesti yli vastuualuerajojen. Työn on tarkoitus valmistua vuoden 2023 loppuun mennessä.

Lisätietoja:

Johtaja Marja Perälä

Projektipäällikkö Satu Pekkala

Koordinoiden rakennemuutokseen ja kohtaantoon -hanke

Lisätietoa rakennemuutoksesta (tem.fi) [Rakennemuutos - Työ- ja elinkeinoministeriön verkkopalvelu \(tem.fi\)](#)

TEM; Työpoliittinen aikakauskirja 3/2022