

## Talouden ja tuottavuuden johtaminen 2016, Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa

### Koulutuksen tavoitteet:

- Saada kokonaisvaltainen käsitys talouden ja tuottavuuden merkityksestä liiketoiminnassa sekä talouden ja tuottavuuden johtamisesta yrityksessä
- Kehittää valmiuksia talouden ja tuottavuuden suunnitteluun ja kehittämiseen henkilöstön kanssa
- Saada käsitys asioiden ja ihmisten johtamisen vaatimuksista nykyaikaisessa yrityksessä
- Saada kokonaisvaltainen näkemys oman yrityksen taloudellisesta tilanteesta ja tuottavuudesta
- Tunnistaa oman yrityksen kehittämistarpeet

### Koulutuksen kohderyhmä:

Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan alueen pk-yritykset, jotka haluavat kehittää yritystään talouden ja tuottavuuden näkökulmasta. Pääasiallisena kohderyhmänä ovat yli 3 vuotta toimineiden pk-yritysten johto- ja avainhenkilöt.

### Koulutuksen sisältö:

Koulutus sisältää 10 (5 x 2 pv) päivää koulutusta talouden ja tuottavuuden merkityksestä yrityksen toiminnan tehostamisesta sekä 2 yrityskohtaista konsultointipäivää. Konsultointipäivien aikana tunnistetaan yrityksen kehittämiskohteet ja laaditaan kehittämissuunnitelma.

## Jakso 1 1. – 2.6.2016, klo 9.00–16.30

### Talouden, tuottavuuden ja johtamisen kokonaisuus Toimialan ja yrityksen analysointi Talouden, tuottavuuden ja toiminnan analysointi

**Tavoitteet:** Koulutusjakson tavoitteena on oppia:

- ymmärtämään talouden, tuottavuuden, johtamisen ja strategian välistä vuorovaikutusta
- analysoimaan ja tulkitsemaan yrityksen toimialaa, yritystä ja tilinpäätösinformaatiota
- analysoimaan yrityksen taloutta, tuottavuutta ja toimintaa

**Kouluttaja:** Maarit Nissinen, yrityskonsultti, KTM ja Seppo Hoffrén, toimitusjohtaja, TTM

### Yrityskohtainen konsultointipäivä:

Kuvataan ja tunnistetaan yrityksen nykytila ja talouden ja tuottavuuden johtamisen kehittämistarpeet ja laaditaan niiden pohjalta kehittämissuunnitelma. Työ-kaluina käytetään yritysanalyysia sekä talouden, tuottavuuden ja taloushallinnon tarkistuslistaa. Aika sovitaan yrityskohtaisesti.

## Jakso 2 9. – 10.8.2016, klo 9.00–16.30

### Tuottavuuden tarkastelu yritystoiminnassa Tuottavuuden kehittäminen ja työkalut

**Tavoitteet:** Koulutusjakson tavoitteena on oppia:

- prosessijohtamisen, laadun ja LEAN -ajattelun keskeiset perusasiat ja käsitteet, sekä niiden hyödyntäminen tuottavuuden nostamisen menetelminä
- tuottavuuden ja sen johtamisen peruskäsitteet
- näkemään kehittämistarpeita ja kehittämismahdollisuuksia omassa yrityksessä

**Kouluttaja:** Olli Krogerus, johtava konsultti, DI

### **Yrityskohtainen konsultointipäivä:**

Konkretisoidaan laadittu kehittämissuunnitelma vaadittaviksi toimenpiteiksi. Määritellään toimenpiteet, aikataulut, vastuut ja resurssit.

Valitaan sopivat työkalut toimenpiteiden toteuttamiseksi ja varmistetaan, että yrityksessä on osaaminen työkalujen hyödyntämiseksi.

Työkaluina käytetään esim. prosessikuvauksia, laskelmia (esim. budjetti, kassavirtalaskelma, analyysityökalut talouteen ja tuottavuuteen).

Aika sovitaan yrityskohtaisesti.

### **Jakso 3 1. – 2.9.2016, klo 9.00–16.30**

#### **Talouden suunnittelu, mittaaminen ja seuranta Sisäinen laskenta, investoinnit ja rahoitus**

**Tavoitteet:** Koulutusjakson tavoitteena on:

- Auttaa osallistujia tiedostamaan mitä talouden suunnittelu-, ohjaus- ja seurantajärjestelmiä yrityksen johtamisen avuksi on olemassa ja millaisia ne ovat.
- Antaa osallistujille valmiuksia investointien suunnitteluun ja arviointiin, yrityksenrahoitukseen sekä tehokkaaseen luotto- ja perintätoimintaan auttaen näin talouden ja tuottavuuden johtamista.

**Kouluttaja:** Olli Krogerus, johtava konsultti, DI

### **Jakso 4 5. – 6.10.2016, klo 9.00–16.30**

#### **Yrityksen keskeiset lakiasiat Yrityksen tilinpäätös ja verotus ja niiden vaikutukset yrityksen talouteen ja johtamiseen**

**Tavoitteet:** Koulutusjakson tavoitteena on:

- Auttaa osallistujia tiedostamaan lainsäädännön kokonaisuus, joka ohjaa yritystoimintaa
- Perehdyttää osallistujat keskeisiin sopimus- ja työlainsäädännön kohtiin.
- Saada käsitys kirjanpito- ja yritysverolainsäädännön pääpiirteistä sekä ymmärtää lakisäätöjen merkitys yritykselle osana talouden hallintaa

**Kouluttajat:** Matti Tjäder, yritysconsultti OTM ja Maarit Nissinen, yritysconsultti, KTM

## Jakso 5 8. – 9.11.2016, klo 9.00–16.30

### Talouden ja tuottavuuden johtaminen Henkilöstöasiat, johtaminen, kilpailukyvyn kehittäminen ja tulevaisuus

- Tavoitteet:** Koulutusjakson tavoitteena on muodostaa osallistujille:
- Kokonaiskuva yrityksen johtamisen ja henkilöstöasioiden hoidosta erityisesti talouden ja tuottavuuden johtamisen näkökulmasta
  - Käsitys tulevaisuuden kriittisistä menestystekijöistä, sekä siitä, miltä tulevaisuuden menestyvä yritys näyttää

**Kouluttaja:** Maarit Nissinen, yritysconsultti, KTM

**Osallistujamäärä:** 10–15 osallistujaa

**Osallistumishinta:** 1 470 € + alv 24 % /osallistuja

**Ilmoittautuminen:** [linkki ELY-keskuksen koulutusjärjestelmään](#)

**Koulutuspaikka:** Best Western Hotel Vallonia, Mustasaari

**Lisätietoja:** Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy  
Sinikka Karjalainen  
[s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi](mailto:s.karjalainen@hoffrenconsultancy.fi)  
020 721 1421

ELY-keskus:  
Henrik Granqvist  
[henrik.granqvist@ely-keskus.fi](mailto:henrik.granqvist@ely-keskus.fi)  
0295 028 551

**Toteutus:** ELY-keskuksen järjestämä koulutus,  
puitetoimittaja Konsulttitoimisto Seppo Hoffrén Oy Consultancy