



ELY-keskusten ja TE-toimistojen kehittämis- ja hallintokeskus

2015

KEHA-keskus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten sekä
työ- ja elinkeinotoimistojen kehittämis- ja hallintokeskus



KEHA-keskuksen perustamisen taustalla

- Pohjautuu selvitysmies Rauno Saaren esitykseen.
- Taustalla ovat myös
 - ALKU-hanketta koskevan selonteon esitykset
 - hallinnollisten tehtävien ja hallintoyksiköiden työn kehittämistä koskevan HALLIS-hankkeen linjaukset
 - Aluehallinnon tietohallintopalveluyksikkö AHTIn toimintaa koskeva selvitys
 - Valtorin perustaminen sekä
 - valtion talous- ja henkilöstöhallinnon kehittämisohjelman KIEKUn mukaiseen yhteiseen toimintamalliin ja tietojärjestelmään valmistautuminen.



KEHA-keskukseen koottavat tehtävät

- ELY-keskusten hallintoyksiköiden tehtävät kattavasti (osin myös vastuualueilla tehtäviä hallintotehtäviä)
- Talous- ja henkilöstöhallintoyksikkö (TAHE)
- ELYjen tietohallintoyksikkö
- AHTi-yksikkö
- ELVI-yksikkö
- Salmia
- ELY-keskusten toiminnan kehittämis- sekä maksatustehtävät
- TEM:ssä tehtäviä operatiivisia ELY-keskusten ja TE-toimistojen kehittämis- ja hallintotehtäviä



KEHA helpottaa ELY-keskusten ja TE-toimistojen toimintaa

- Osa Iskukykyinen ELY-keskus –hankekokonaisuutta, jonka avulla ELY-keskukset ja TE-toimistot selviytyvät tehtävistään suppenevista toimintamenoista huolimatta
- Toteuttaa ELY-keskusten toiminta-ajatusta myötävaikuttaen näiden tulostavoitteiden toteutumista. KEHAlla asetetaan myös omia tulostavoitteita.
- KEHAn myötä
 - Palvelukyky ja vaikuttavuus ovat entistä parempia
 - Toimintaprosessit ovat virtaviivaistettu
 - Sähköisten välineiden mahdollisuudet käytetään hyväksi
 - Ohjaus ja johtaminen ovat uusiutuneet ja selkeytyneet
 - Rakenteet tukevat tehokasta toimintamallia (mm. keskittämiskäytännöt)



KEHA-keskuksen tehtävät

- Ohjaa ja tukee ELY-keskuksia ja TE-toimistoja hallinnollisten menettelyjen yhdenmukaistamisessa sekä toiminnan toteutumisen seurannassa
- Ohjaa ja kehittää ELY-keskusten ja TE-toimistojen henkilöstön tasapuoliseen kohteluun, hallinnon toimintatapoihin ja yleiseen toimivuuteen liittyviä tehtäviä.
- Kehittää ELY-keskusten ja TE-toimistojen kanssa hallinnollisia tehtäviä ja prosesseja (osaaminen, työyhteisön, esimiestyön ja työhyvinvoinnin kehittäminen sekä sähköisten palvelujen käyttöönottoon liittyvä kehittämistyö, asianhallinta, strategiatyö, ennakointi ja toiminnan laadun parantaminen)
- Neuvotteluviranomaistehtävät
- Tuottaa ohjaaville ministeriöille ja keskusvirastoille ohjaustehtävässä tarvittavia talous- ja henkilöstöhallinnon ym. tietoja
- Hoitaa avustusten maksamista, käytön valvontaa ja takaisinperintää
- Palvelujen tuottaminen ja järjestäminen

KEHA pähkinänkuoressa

- KEHA on valtakunnallinen, maantieteellisesti hajautetulla toimintamallilla toimiva ELY-keskuksille ja TE-toimistoille kehittämis- ja hallintopalveluja tuottava palvelukeskus
- osa ELY-keskusten ja TE-toimistojen virastokokonaisuutta
- KEHAn päätoimipaikka sijaitsee Mikkelissä.
- Omistajaohjaus tapahtuu TEM:stä.
Tietohallintoasioissa lisäksi VM:stä.
- Henkilöstön määrä v. 2015 n. 550 hlöä



KEHA
johtaja Mikko Salmenoja

Johtoryhmä

Sisäinen tarkastus
Eija Rautava, Seija Korpihete, Seppo Lamminen

Johdon tukiyksikkö

**HENKILÖSTÖ-
YKSIKKÖ**

Henkilöstöjohtaja
Taina Vuorinen

Ryhmäpäälliköt

Henkilöstöryhmä 1
(etelä)
Ritva Kettunen

Henkilöstöryhmä 2
(länsi)
Arja Erola

Henkilöstöryhmä
3 (itä ja pohjoinen)
Heli Määttänen

**ASIANHALLINTA JA
VIRASTOPALVELUT**

Palvelujohtaja
Miikka Halonen

Ryhmäpäälliköt

Ryhmä 1 (etelä)
Sinikka Hyypä

Ryhmä 2 (länsi)
Seija Rosnell

Ryhmä 3 (itä)
Arja Ketola

Ryhmä 4
(pohjoinen)
Ulla Simonaho

Hankinnat ja
toimitilat

Tommi Huttunen

**MAKSATUS-
YKSIKKÖ**

Maksatusjohtaja
Pauliina Smolander

Ryhmäpäälliköt

Maksatusryhmä 1
(etelä)
Markku Uusitalo

Maksatusryhmä 2
(länsi)
Marja-Leena Penttilä

Maksatusryhmä 3
(itä)
Sirpa Lavikainen

Maksatusryhmä
(pohj)

•**Sirpa Lavikainen**

1.3.-15 alkaen
Tuula Seurujärvi

TALOUSYKSIKKÖ

Talusojohtaja
Johanna Sommarberg

Ryhmäpäälliköt

Kirjanpito ja menojen
käsittely;
**Talousryhmä 1 (etelä)*
Mia Niiranen

**Talousryhmä 2 (länsi)*
Tanja Anttalainen
**Talousryhmä 3
(itä ja pohjoinen)*
Kaija-Leena Kestilä

Myyntilaskutus
ja tulojen käsittely
Satu Kauppinen

Matkahallinto
Niina Klemola

**TIETO- JA
VIESTINTÄYKSIKKÖ**

Tietohallintojohtaja
Heikki Heikkilä

Ryhmäpäälliköt

Tietohallinnon ohjaus
ja kehittäminen
Mika Koskinen

Verkkopalvelut
Jarmo Kovero

Palvelutuotanto
Arto Nykänen

Ratkaisutuotanto
Kai Pirttijärvi

Viestintä
Ann-Mari Häkkinen

**STRATEGIA-
YKSIKKÖ**

Strategiajohtaja
Antti-Jussi Oikarinen

**TOIMINNAN
KEHITTÄMIS-
YKSIKKÖ**

Kehittämis-
johtaja
Ari Hyyryläinen

**KEHA-
keskus**

ELY-keskusten sekä TE-toimistojen
kehittämisen ja hallintokeskus

Yksiköiden päätehtävät

ELY- ja TE-johdon tuki
Oikeudelliset palvelut
(ml. takaisinperinnät)
KEHA-keskuksen viestintä

HENKILÖSTÖ- YKSIKKÖ

- Työnantaja-toiminta
- Palvelusuhdeasiat
- Henkilöstösuunnittelu
- Rekrytoinnin tuki
- Työsuojelu
- Työterveys
- Työhyvinvointi

ASIANHALLINTA JA VIRASTOPALVELUT

- Asianhallinta
- Toimitila-asiat
 - Virastopalvelut
- Toimintame-
nohankinnat

MAKSATUS- YKSIKKÖ

TEM hallinnon-
alan kansalliset
maksatus-
tehtävät

1.3.2015 alkaen
myös LVM, YM,
ja MMM
maksatus-
tehtäviä

TALOUSYKSIKKÖ

- Sisäinen laskenta ja raportointi
- Menojen käsittely
- Tulojen käsittely
- Kirjanpito
- Matkahan-
hallinta

TIETO- JA VIESTINTÄYKSIKKÖ

- Tietohallinnon ohjaus ja kehittäminen
 - Sähköiset palvelut ja järjestelmät
 - IT-palvelut
- Tietoturvallisuus
- ELY-keskusten ja TE-toimistojen keskitetyt viestintäpalvelut

STRATEGIAYKSIKKÖ

- Ennakointi ja toiminta-
ympäristön seuranta
- Strategiatyön tuki
 - Asiakkuus ja laatutyö
 - Sisäinen valvonta

TOIMINNAN KEHITTÄMISYKSIKKÖ

- Osaamisen ja johtamisen kehittäminen
 - Toiminnan kehittämisen tuki

**KEHA-
keskus**

ELY-keskusten sekä TE-toimistojen
kehittämisen- ja hallintokeskus

KEHA-keskuksen sisäinen aluejako

- KEHAn palvelut ELY-keskuksille ja TE-toimistoille ovat valtakunnallisia.

Sisäisesti toiminta on jaettu alueellisesti seuraavissa yksiköissä:

- * Henkilöstöyksikkö (HE)
- * Asianhallinta- ja virastopalvelut (ASVI)
- * Maksatusyksikkö (MA)
- * Talousyksikkö (TA)

Strategia- (STRA), Toiminnan kehittämisen- (TOKE) sekä Tieto- ja viestintäyksikkö (TIVI) toimivat valtakunnallisesti ilman aluejakoa.





KEHA-keskuksen johtoryhmä

- **Mikko Salmenoja, johtaja**
- Taina Vuorinen, henkilöstöjohtaja
- Miikka Halonen, palvelujohtaja
- Pauliina Smolander, maksatusjohtaja
- Johanna Sommarberg, talousjohtaja
- Heikki Heikkilä, tietohallintojohtaja
- Antti-Jussi Oikarinen, strategiajohtaja
- Ari Hyyryläinen, kehittämisjohtaja
- Marja Dimitrow, viestintäpäällikkö
- Keijo Kunnari, henkilöstön edustaja





KEHA numeroina

- KEHAn palvelujen piirissä
 - 15 ELY-keskusta, 15 TE-toimistoa
 - Sisäisiä asiakkaita yhteensä n. 7000 henkilöä (ml. KEHA hlöstö, ei sis. ohjaavia tahoja)
 - Ohjaavat tahot (ministeriöt ja keskusvirastot)
 - Kunnat, julkisyhteisöt, yhdistykset, yritykset, maatilat ja henkilöasiakkaat
- Tulos- ja palvelusopimusasiakkaat;
TEM, VM, MMM, YM, STM Työsuojelu, Energiavirasto, Finnvera, Keksintösäätiö, Valvira, Aluehallintovirastot, Maistraatit, Keksintösäätiö, Tukes, Kilpailu- ja kuluttajavirasto, yhteispalvelupisteet ja seudulliset yrityspalvelupisteet ja –keskukset
- Henkilöstöä n. 550



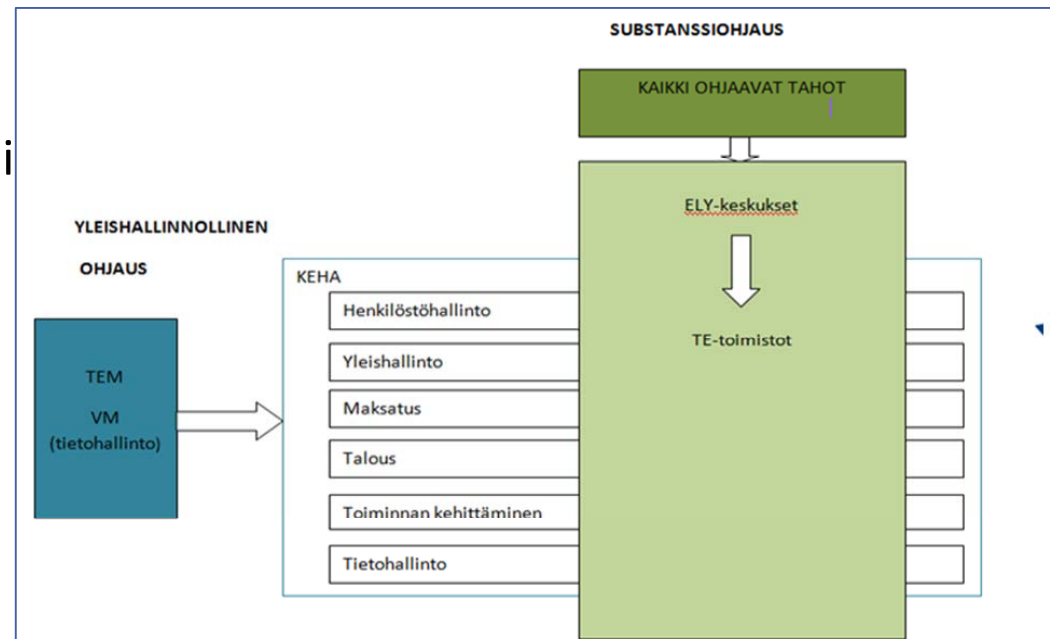
Yhteystiedot 2.1.2015 alkaen

- Y-tunnus 2296962-1
- Postiosoite PL 1000, 50101 Mikkeli
- Kutsunumero 0295 020 000
- Sähköpostit
 - Kirjaamo: kirjaamo.keha@ely-keskus.fi
 - Viestintä : keha@ely-keskus.fi
 - Henkilöstö: etunimi.sukunimi@ely-keskus.fi
- Verkossa: www.keha-keskus.fi

Ohjausmalli

- KEHA-keskuksen toiminnan strategista kehittämistä ohjaa sekä tavoitteista ja resursseista toiminnallisessa tulosneuvottelussa sopii TEM. Poikkeuksena tietohallintoon liittyvät palvelut, joiden toimintaa ohjaa lisäksi VM alueellisen tietohallinnon johtoryhmän avulla.
- KEHA-keskuksen tavoitteita käsitellään valtakunnallisessa ELY-johtoryhmässä, jolle keskus myös raportoi toiminnastaan.

ELY-johtoryhmästä ja sen toimivallasta säädetään ELY-lain- ja asetuksen muutoksella





Arvoverkosto

- Toimeksiantajien lisäksi KEHAN kumppaneita ovat muut ohjaavat tahot sekä ELY-keskukset ja TE-toimistot.
- KEHAN palveluita käyttävät ELYt ja TE-toimistot, ohjaavat tahot sekä muut palveluasiakkaat.
- ELYjen ja TE-toimistojen hallintotehtäviin kohdistuu myös ohjausta.
- Palkeet, Hansel, Valtiokonttori, KEVA, VTV, Senaatti-kiinteistöt, VALTORI, JulKIT sekä IT- ja kehittämisspalvelujen tarjoajat ovat KEHAN merkittäviä yhteistyökumppaneita.
- Toimittajahallinta perustuu KEHAN ja toimittajien välisten sopimusten seurantaan ja laadunvalvontaan (TIVI)
- KEHA muodostaa kumppaneineen verkoston, jolla voi tulevaisuudessa olla nykyistä yhtenäisemmät kehittämistavoitteet, osittain yhtenäinen toimintamalli ja mahdollisesti yhteisiä voimavaroja (kehittäisyhteisöt).