

**Vielä
kerran!**

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN MIKKELISSÄ

Etelä-Savon alueella toimiville pk-yrityksille

Valmennusta 10 päivää

JAKSO I: 15.-16. tammikuuta 2024

- Talouden johtamisen perusteet pk-yrityksessä
- Liiketoiminnan nykytilan analysointi

JAKSO II: 12.-13. helmikuuta 2024

- Yrityksen rahavirrat ja ennusteet, näkymä eteenpäin
- Tiedolla johtaminen

JAKSO III: 19.-20. maaliskuuta 2024

- Investoinnit ja tuottavuuden parantaminen, vastuullisuus liiketoiminnassa
- Yrityksen hallinto ja juridiset ratkaisut

JAKSO IV: 17.-18. huhtikuuta 2024

- Henkilöstö tuottavuuden tekijänä
- Asiakkuudet tuottavuuden tekijänä

JAKSO V: 14.-15. toukokuuta 2024

- Johtamisjärjestelmä ja prosessit
- Yrityksen toiminnan kehittäminen ja rahoitusratkaisut

Lisäksi kaksi päivää yrityskohtaista konsultointia

- ELY-keskuksen koulutuksessa kehität yrityksesi liiketoimintaa talouden ja tuottavuuden johtamisen keinoin. Koulutukseen kuuluvissa konsultointipäivissä saat juuri teidän yrityksen tarpeisiin räätälöityä tukea.
- Koulutuksen kustannuksista 70 % maksaa Ely-keskus. Yrityksen omavastuuosuus on vain 1590 € + alv/osallistuja (arvo 5300€).

Ilmoittaudu mukaan jo tänään, [klikkaamalla tästä!](#)

Talouden ja tuottavuuden johtaminen Mikkelissä

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennus mikro ja pk-yritysten johdolle ja avainhenkilöille

Valmennuksen tavoitteena

- Parantaa ymmärrystä yrityksen taloudellista tilanteesta
- Lisätä ymmärrystä talouden johtamisen merkityksestä liiketoiminnan johtamisessa ja päätöksenteossa
- Vahvistaa ymmärrystä kannattavuuden analysoinnista ja parantamisesta
- Oppia laatimaan ja seuraamaan yrityksen rahavirtoja
- Antaa valmiudet systemaattiseen talouden ja tuottavuuden tiedolla johtamiseen
- Ymmärtää investointien ja vastuullisuuden merkitys liiketoiminnassa
- Lisätä ymmärrystä yrityksen hallinnosta ja juridisista seikoista
- Vahvistaa näkemystä henkilöstön ja osaamisen merkityksestä talouden ja tuottavuuden johtamisessa
- Saada yrityksen käyttöön konkreettisia työkaluja talouden ja tuottavuuden johtamiseen
- Omaksua digivälineitä helpottamaan yrityksen talouden ja tuottavuuden johtamista
- Verkostoituminen ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien löytäminen

Valmennus koostuu viidestä käytännönläheisestä ja osallistavasta kahden päivän valmennusjaksosta. Peilaamme päivän oppeja aina oman yrityksen arkeen ja paneudumme oikeisiin case-esimerkkeihin pienryhmätyöskennellen. Näin pääsemme heti omaksumaan uusia malleja käytännössä. Koulutuspäivät toteutetaan vahvasti asiasisältöihin nojaten, kuitenkin rennosti ja vuorovaikutteisesti keskustellen.

Yritykselläsi on käytössä kahden päivän yritysکوhtainen konsultointi, minkä aikana yrityksenne saa juuri teidän käyttöönnne räätälöidyn talouden ja tuottavuuden johtamisen ja kehittämisen tiekartan. Konsultointiin saatte juuri teidän yrityksen tarvetta parhaiten palvelevan konsultin.

Tervetuloa mukaan verkostoitumaan!

Ilmoittaudu tästä heti mukaan, sillä vain 20 ensimmäistä osallistujaa pääsee mukaan! Ilmoittautuminen on avoinna 3.1.2024 saakka.

Koulutuspaikkana toimii Tertin kartano, Mikkelä

Koulutuksen hinta 1590 € + alv. 24% / osallistuja.

Lisätietoja antaa:

Jenna Kankaanpää, jenna.kankaanpaa@tamora.fi, 044 996 4728

Sauli Käyhkö, sauli.kayhko@tamora.fi, 044 533 4862

Talouden ja tuottavuuden johtaminen Mikkelissä

Vielä kerran!

1. Talouden johtamisen perusteet 15.1.2024

- Koulutuksen avaus, tavoitteet, odotukset ja tutustuminen ja ryhmytyminen
 - Talouden ja toiminnan yhteys strategiaan
 - Talousinformaation merkitys liiketoiminnassa
 - Talouden ja tuottavuuden kokonaiskuva
 - Digitalisaation vaikutus yritystoimintaan
 - Laajennettu SWOT tilannekuvan muodostamisessa
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Asko Mononen

2. Liiketoiminnan nykytilan analysointi 16.1.2024

- Tuloslaskelma ja tase, mitä ne meille kertovat
 - Kahden edellisen tilikauden tuloslaskelman ja taseen analysointi
 - Tilinpäätösanalyysin talouden tunnusluvut
 - Luottoluokitusraportti tuottavuuden ja talouden arvioinnin välineenä
 - Tilinpäätösanalyysi käytännössä
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Timo Kaplas

3. Yrityksen rahavirrat ja ennusteet 12.2.2024

- Yrityksen kassavirran johtaminen
 - Kannattavuuden parantaminen, käyttöpääoma
 - Yritysvero ja niiden huomiointi talouden johtamisessa
 - Liiketoimintaan sitoutuneen rahan vapauttaminen kassaan ja maksuvalmiuden parantaminen
 - Liiketoimintamuutosten vaikutukset kassaan
 - Kassavirta ja ennusteet omassa yrityksessä
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Sauli Käyhkö

4. Tiedolla johtaminen 13.2.2024

- Tiedolla johtamisen lyhyt oppimäärä
 - Digitalisaation hyödyntäminen tiedolla johtamisen kehittämisessä
 - Data-analytiikka ja visualisointi. Power Bi.
 - Mittareiden valinta. Sitä saan mitä mittaat.
 - Tiedolla johtaminen pk-yrityksessä, case-esimerkki
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Timo Kaplas

5. Investoinnit ja tuottavuuden parantaminen 19.3.2024

- Vastuullisuus yrityksen liiketoiminnassa ja investoinneissa
 - Investoinnit liiketoiminnan kehittämisessä
 - Investoinnin tuottovaatteen ja nettotuoton määrittely
 - Investointisuunnitelman laatiminen
 - Investoinnit omassa yrityksessä
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Simo Kaksonen

6. Yrityksen hallinto ja juridiset ratkaisut 20.3.2024

- Pk-yritys juridisena kokonaisuutena
 - Taloudellisen päätöksenteon hallinnolliset periaatteet
 - Liiketoiminnan erilaiset sopimukset
 - Tyypilliset juridiset kysymykset ja haasteet case-työskentely
 - Toimiva hallitus ja sen rooli yrityksen kumppanina
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Onni Hietalahti

7. Henkilöstö tuottavuuden tekijänä 17.4.2024

- Yrityksen inhimillinen pääoma: Henkilöstö ja osaaminen
 - Osaamisen johtaminen
 - Osaavan työvoiman saannin turvaaminen
 - Työnantajamaineen rakentaminen
 - Työntekijäkokemus ja sen johtaminen
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Tom Himanen

8. Asiakkuudet tuottavuuden tekijänä 18.4.2024

- Asiakkuudet yrityksen pääomana
 - Asiakkuusanalyysi, asiakkuuksien rakenne ja asiakaskannattavuus
 - Asiakkuusajattelu, asiakashankinnan toimintamallit
 - Asiakaskokemus ja sen johtaminen
 - Digiratkaisut markkinoinnissa ja asiakkuuksien johtamisessa
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen, vierailija Tom Hagelberg

9. Johtamisjärjestelmä ja prosessit 14.5.2024

- Johtamisjärjestelmä ja sen merkitys pk-yrityksessä
 - Johtamisen rakenteet
 - Johtamisen prosessit, niiden kehittäminen ja toteuttaminen
 - lean-ajattelu prosessien kehittämisessä
 - Yrityksen prosessikartta ja ydinprosessien tunnistaminen
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen

10- Yrityksen toiminnan kehittäminen ja rahoitusratkaisut 15.5.2024

- Talouden ja tuottavuuden kokonaiskuva
 - Yrityksen tavoitetilan kirkastaminen
 - Digitalisaation vaikutukset yritystoimintaan
 - Keskeisten kehittämiskohteiden tunnistaminen
 - Oman yrityksen kehittämisspolku
 - Digitaaliset osaamiskerkit
- Kouluttaja Jaakko Laurikainen

Talouden ja tuottavuuden johtaminen Mikkelissä



Pääkouluttaja Jaakko Laurikainen on osallistava ihmisten johtaja. Hänellä on monipuolinen kokemus talouden ja tuottavuuden johtamisen valmentajana. Valmentajana hän osallistaa yleisön rakentaen osallistujien välille avointa vuorovaikutusta. Valmennuksissa hänen toimintatapansa on käytännönläheinen sitoen valmennuksen aiheet tiiviisti mukana olevien yritysten arkeen. Laurikaisella on vahva kokemustausta lisäksi mm. myös johdon ja esimiestiimin kehittämisestä, vastuullisen vaikuttamisen taidoista, johtamisen ja kehittämisen toimintamallien rakentamisesta sekä LEANista ja prosessien kehittämisestä.

Valitse konsulttisi 2 päivää



Tom Himanen
tietää, miten tuottavuus saadaan nousuun digiratkaisuilla.



Tom Hagelberg
tietää, miten tuotteet ja palvelut tuotteistetaan helposti ostettaviksi.



Saara Utti
muotoilee palvelupolut asiakkaalle ja yritykselle tehokkaiksi ja tuottaviksi.



Timo Kaplas
auttaa rakentamaan yhteyden talouden ja toiminnan välille.



Asko Mononen
tuntee ansaintalogiikat ja hinnoittelumallit, myös digitaalisilla markkinoilla.



Riku Jalonen
liinaa yrityksen prosessit ja auttaa vastuullisuuden kehittämisessä.



Juuso Markkanen
purkaa ja analysoi talousraportit ja rakentaa niiden yhteyden arkeen.



Kirsi Parviainen
rakentaa talouden ja tuottavuuden johtamisjärjestelmän.